

PLANO ESTRATÉGICO

NOVOS RUMOS

EM **AÇÃO**



**SÃO
GONÇALO**
PREFEITURA



ACESSE O SITE!



PLANO ESTRATÉGICO
**NOVOS
RUMOS**
EM AÇÃO

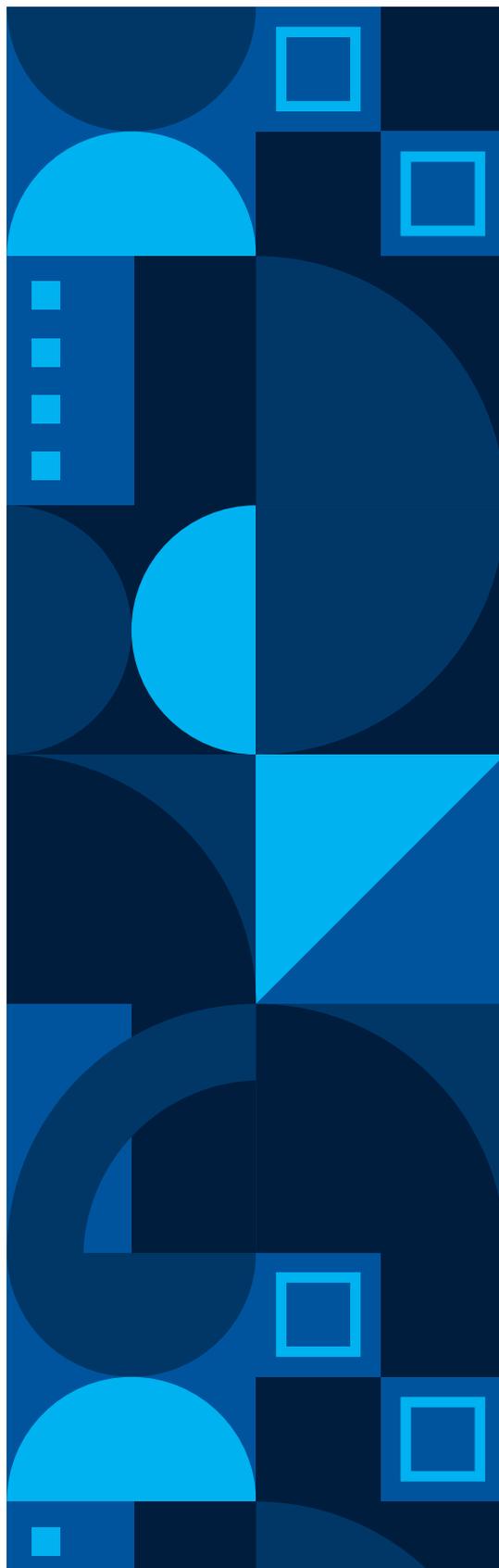


Boa Vista - São Gonçalo



SU má rio

- 01 Carta do Prefeito – São Gonçalo:
uma cidade em transformação
- 02 Prefácio
- 04 Implementação do Plano
Estratégico Novos Rumos
- 05 A importância do
Plano Estratégico
- 05 Como estamos fazendo a gestão
financeira desses recursos
- 06 Linha do tempo
- 08 Investimentos prioritários
- 09 Os eixos que norteiam a
atual gestão
- 12 Transparência na execução
das metas
- 13 Metas já entregues ou
em andamento
- 120 Atentos ao futuro
- 121 Glossário
- 122 Coordenação Técnica



Carta do Prefeito

São Gonçalo: uma cidade em transformação

Começamos nossa gestão com um grande desafio: administrar uma cidade abandonada, com pouco orçamento e muitos problemas, cada um mais complexo do que o outro.

Desde o início de nossa gestão, encaramos esse desafio com o objetivo de tirar a cidade desse cenário e resgatar o orgulho de se viver nela. Com baixa arrecadação, fomos atrás de recursos importantes, por meio da recém-criada Secretaria de Gestão Integrada e Projetos Especiais, além de elaborar um plano estratégico para a aplicação dos recursos provenientes do leilão de concessão dos serviços de água e esgoto da CEDAE, o Plano Estratégico Novos Rumos.

Mais de dois anos se passaram e hoje temos uma enorme satisfação em ver quase tudo o que planejamos sair do papel. Estamos investindo da forma correta, com muitas entregas para nossa população, mudando a cara de nossa cidade e a percepção dos gonçalenses, que começam a ter orgulho de sua cidade. Vejo isso nas ruas, nas inaugurações e nas vitorias diárias que faço pela cidade.

Essa mudança só está sendo possível graças ao empenho de nossos servidores e à boa gestão de nossos recursos, que são pautados pelo Novos Rumos. Nesta edição, apresentaremos um balanço do plano.

Ainda temos muito trabalho pela frente, mas tenho certeza de que deixaremos um legado muito importante para nossa São Gonçalo. Boa leitura!

Nelson Ruas
Prefeito

Rayne Ferretti Moraes

*Oficial Nacional do Brasil e Coordenadora do Escritório do Brasil e Cone Sul
Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos (ONU-Habitat)*

Não é novidade que os municípios no Brasil lidam, diariamente, com muitos desafios. Tampouco é novidade que a cada dia Prefeitos e Prefeitas precisam orientar as equipes e tomar decisões, nem sempre simples e fáceis, pelo contrário, geralmente, complexas. Ter um planejamento que oriente a elaboração de políticas públicas e a tomada de decisões é fundamental para um governo que quer fazer diferente, medir seu progresso e corrigir caminhos. Com este desejo, São Gonçalo iniciou a atual gestão de forma assertiva: fazendo o planejamento estratégico do município de forma participativa, afinal, são as pessoas que vivem na cidade que melhor conhecem os problemas de seu território.

Como dizia Peter Ducker, “planejamento de longo prazo não lida com decisões futuras, mas com o futuro de decisões presentes”. Quando se planeja a gestão de um município é exatamente assim, uma vez que decisões de hoje afetarão a vida das pessoas por anos e anos, então precisam ser conscientes e ter critérios.

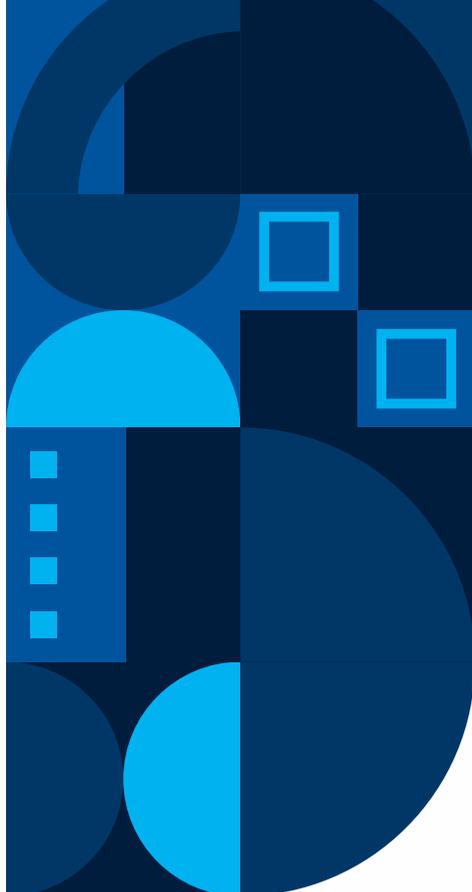
E o Novos Rumos, organizado em torno de cinco eixos temáticos (cidade segura; cidade saudável; cidade bem cuidada e organizada; cidade justa e inclusiva; e gestão eficiente e transparente), oferece não só a visão de longo prazo do município, mas os objetivos e um conjunto de metas que permite medir se o rumo está no caminho certo. Vale dizer que quando não sabemos onde se quer chegar, qualquer caminho serve e, também, como ensinou o administrador Peter Ducker, “não há nada tão inútil quanto fazer com grande eficiência algo que não deveria ser feito”. O planejamento estratégico existe exatamente para evitar estas situações e direcionar o município para um futuro de prosperidade.

É importante ressaltar que o Novos Rumos não contribui somente para o avanço de São Gonçalo, uma vez que ele dialoga diretamente com as duas principais agendas globais de desenvolvimento: a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável, com seus 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), e a Nova Agenda Urbana, que traz diretrizes sobre como administrar e gerir nossas cidades. O que uma cidade faz – ou deixa de fazer – se reflete num território muito maior: nosso planeta, e não temos planeta B.

É certo que ter o plano estratégico não é, por si só, suficiente. Ele precisa ser implementado e monitorado, ou seja, sair do papel e viver o dia a dia da cidade. Novamente, neste ponto, São Gonçalo chama atenção pelo seu estilo de gestão próxima à população ao buscar ouvir as pessoas e dar respostas aos seus anseios. Sabemos que se queremos mudar, não podemos continuar fazendo as mesmas coisas. E se queremos ter a certeza de que estamos no rumo correto, precisa-se monitorar para potencializar o que está dando certo e corrigir o que pode ser melhorado. Esta publicação é justamente resultado deste monitoramento ao trazer um balanço de tudo que foi alcançado nos primeiros anos do Novos Rumos.

Por fim, não poderia finalizar sem expressar a alegria de, como representante da agência das Nações Unidas responsável pelo desenvolvimento urbano sustentável, prefaciara esta publicação. Poder acompanhar o trabalho de um município como São Gonçalo, que tem um povo alegre e trabalhador, que quer que sua cidade seja mais justa, inclusiva, sustentável e segura ao passo que enfrenta seus desafios, é uma honra.





Prefeito	Nelson Ruas
Secretário de Administração	Leonardo Neves dos Santos Oliveira
Secretário de Agricultura e Pesca	Evanildo Barreto
Secretário de Assistência Social	Felippe Mattos Monteiro
Secretário de Conservação	Edson Leal
Secretário de Compras e Suprimentos	Daniel Lima de Magalhães Bastos
Secretária de Controle Interno	Roberta Fernandes de Oliveira
Secretário de Comunicação Social	Alexandre Coutinho de Sá
Secretário de Desenvolvimento Econômico	Eugênio José da Silva Abreu
Secretário de Desenvolvimento Urbano	Ecidemar Barboza Botelho Júnior
Secretário de Educação	Maurício Nascimento de Almeida
Secretário de Esporte e Lazer	Diego Andrade Busquet
Secretário da FUNASG	Gilson Marins de Abreu
Secretário de Gabinete	Rodrigo Torregrosa Oliveira
Secretária de Gestão Integrada e Projetos Especiais	Maria Gabriela Bessa
Secretário de Governo	Fábio Vianna de Araújo
Secretária de Habitação	Maria Gabriela Bessa
Secretária da IPASG	Marcelle Cipriani Almeida
Secretário de Meio Ambiente	Carlos Afonso Pereira Rosa
Secretário de Ordem Pública	Márcio Ribeiro
Secretário de Políticas sobre Álcool e Drogas	Wanderson Dias Pereira
Secretária da Procuradoria Geral	Januza Brandão Assad Santos
Secretário de Saúde e Defesa Civil	Gleison Rocha da Silva
Secretário de Transportes	Fábio Lemos
Secretária de Turismo e Cultura	Julia Sobreira



Implementação do Plano Estratégico Novos Rumos

O Plano Estratégico Novos Rumos nasceu com o objetivo de garantir uma gestão transparente e eficaz, através de investimentos mais assertivos definidos pelos eixos, objetivos e metas prioritárias. Hoje, após mais de dois anos do seu lançamento e de muito trabalho e dedicação, apresentamos os resultados alcançados, ações em andamento e o planejamento para os próximos anos, com o intuito de se ter uma São Gonçalo cada vez mais resiliente.

Um fator determinante para que essa espinha dorsal da atual gestão pudesse se materializar em ações foi a criação da Secretaria Municipal de Gestão Integrada e Projetos Especiais (SEMGIFE), órgão responsável por captar recursos, monitorar as ações e desenvolver os projetos. Essas competências, em

conjunto, possibilitaram a expansão da atração de investimentos, sendo possível a realização de metas, melhorando a vida das pessoas, com o apoio financeiro do Governo do Estado do Rio de Janeiro e do Governo Federal.

O monitoramento, a transparência e o incentivo à participação popular também são uma marca dos Novos Rumos. O acompanhamento das ações e a correção de rumos, quando necessário, são realizados através de reuniões periódicas com os órgãos envolvidos. Na transparência, o site Novos Rumos¹ foi elaborado e a inserção contínua das informações na velocidade que as ações são executadas pela cidade, estão ao alcance da população. O incentivo à participação popular é feito pela criação de consultas públicas dentro do projeto Colabore SG², do aplicativo Colab.

Além do investimento, a equipe da SEMGIFE esteve presente na elaboração da maioria dos projetos que estão transformando a cidade, sendo as execuções de responsabilidade das secretarias com competência para tal. A seguir, convidamos vocês a conhecerem um pouco dessas realizações. Para auxiliar na leitura, foi seguida a mesma organização do plano, ou seja, a separação é feita por eixos e metas. Sabemos que a melhora da capacidade institucional passa, necessariamente, pelo monitoramento das ações. Portanto, dividir os resultados e os aprendizados dessa caminhada é motivo de grande alegria para todos os envolvidos!

Antes de terminar, cabe salientar que mesmo com o recurso da outorga e da expansão dos investimentos com o apoio de parceiros, o município de São Gonçalo ainda está longe de ter um orçamento condizente com a sua importância no Estado do Rio e tamanho da sua população. O que poderia mudar esse cenário e trazer mais equilíbrio é a redistribuição dos royalties do petróleo. Atualmente, quase metade dos recursos dos royalties no Estado do Rio é repassada para apenas dois municípios da região (Niterói e Maricá).

Enquanto estas cidades se desenvolvem e acumulam parte dos recursos, São Gonçalo – com baixa arrecadação e uma população de mais de um milhão de pessoas – sofre com a necessidade de investimentos estruturantes. São valores que chegam a R\$1 bilhão ao ano e que deixam de ser repassados ao município. Uma criança que mora em São Gonçalo não pode ter menos oportunidades de acesso a serviços básicos que uma criança que mora nas cidades limítrofes.

Uma redistribuição mais justa desses recursos seria fundamental para que pudéssemos expandir o Novos Rumos, desenvolver ainda mais São Gonçalo e trazer a qualidade de vida tão merecida e esperada para essa população.

Maria Gabriela Bessa

Secretária Municipal de Gestão Integrada e Projetos Especiais e Secretária Municipal de Habitação

¹ <https://www.pmsg.rj.gov.br/novos-rumos/> ² O Projeto Colabore SG é uma iniciativa da Prefeitura de São Gonçalo que pretende garantir a participação do cidadão nas tomadas de decisões que envolvem o município. A ação dá voz ativa para os interessados em construir uma cidade melhor para todos. Para que isso seja possível, utilizamos o aplicativo Colab: uma rede social para o cidadão, disponível para ser baixada gratuitamente em todos os dispositivos móveis. Através do Colab, que pode ser acessado através da loja de aplicativos do smartphone, todo mundo pode expressar opiniões, solicitar serviços, contribuir com planejamentos, ajudar a definir prioridades de investimentos, entre outras possibilidades.



A importância do **Plano Estratégico**

Diversas instâncias governamentais recorrem à construção de planos estratégicos para definir melhor os caminhos a serem seguidos por determinadas políticas públicas. Ou seja, esse é um instrumento comum na administração pública para planejar e orientar a execução de ações a médio e longo prazos, atingindo objetivos com mais assertividade e impactos mais positivos.

No caso de São Gonçalo, o Plano Estratégico foi impulsionado pelo recebimento de recursos obtidos com o leilão de concessão dos serviços da CEDAE. Do montante de R\$22,6 bilhões arrecadados no leilão, coube a São Gonçalo o total de R\$1.023.216.690,80.

Neste processo, o governo do Estado ressaltou a autonomia concedida aos municípios para aplicar e gastar esse montante. Não foi definida nenhuma orientação que alinhe a execução dos recursos no âmbito municipal. Portanto, este fator reforça a relevância e o pioneirismo da elaboração deste plano estratégico, principalmente diante da expertise da equipe de profissionais da SEMGIPE em elaborar projetos e captar recursos dos governos federal e estadual.

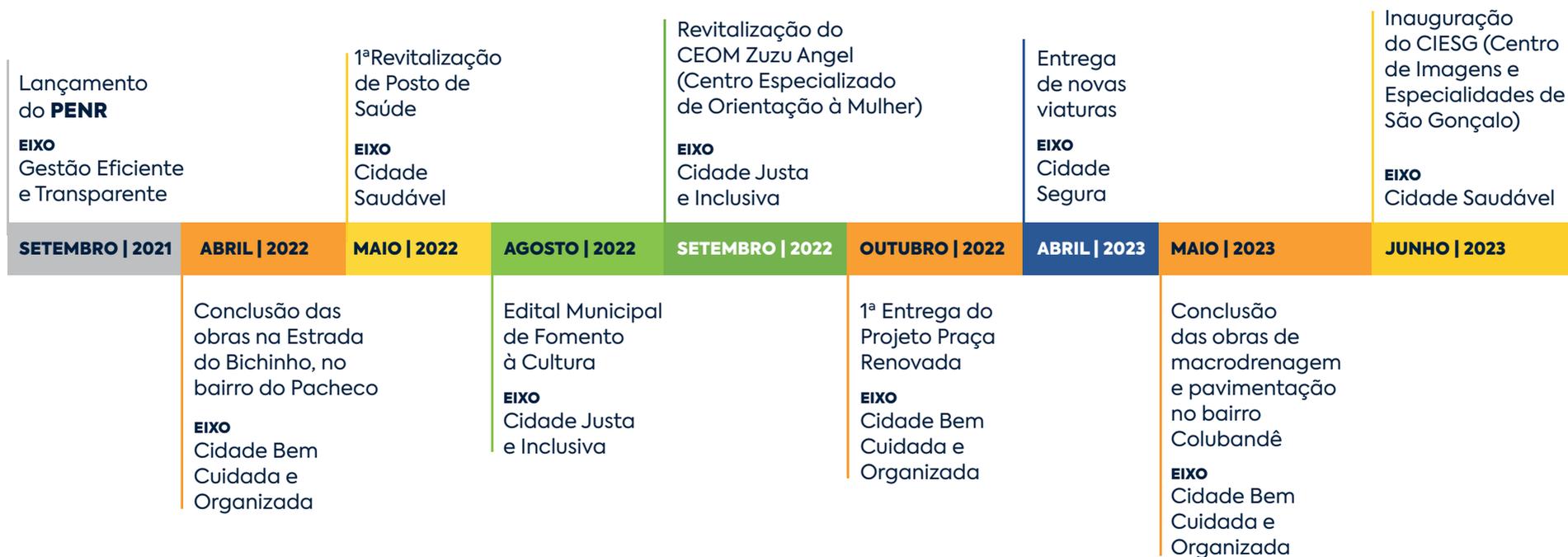
Como estamos fazendo a **gestão desses recursos**

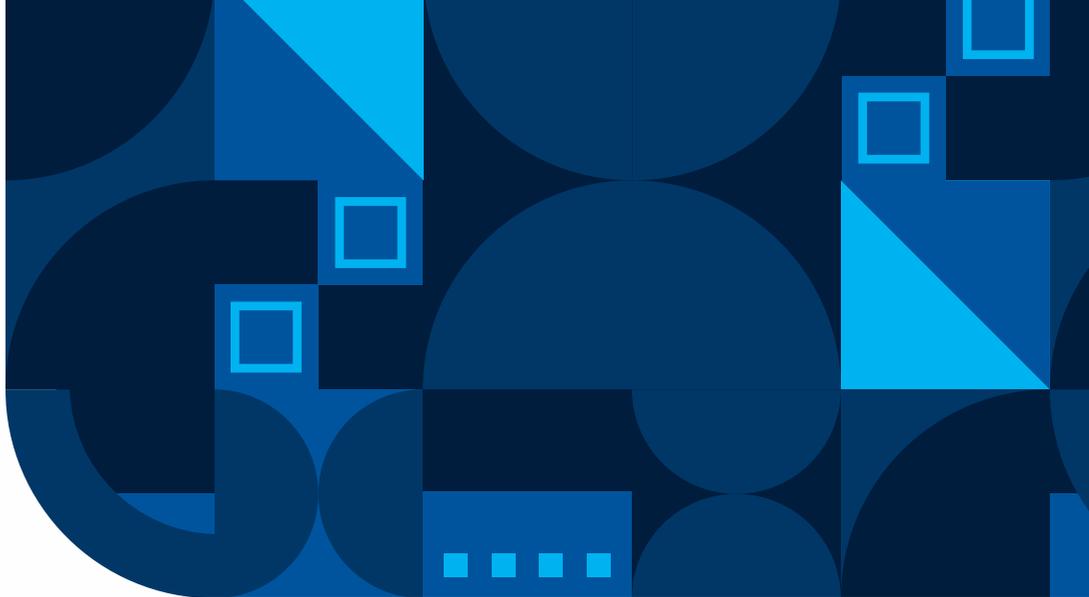
Como os repasses para São Gonçalo estão sendo realizados ao longo de três anos e significam, na prática, uma expressiva entrada de recursos, torna-se fundamental vinculá-los a uma série de mecanismos que tenham como intuito propiciar uma gestão transparente e eficaz.

O presente Plano Estratégico garante o cumprimento dessas premissas através de investimentos mais assertivos orientados pelos eixos, objetivos e metas prioritárias; pela transparência e participação ativa da população, através de audiências públicas, uso de aplicativos e do site do PENR.

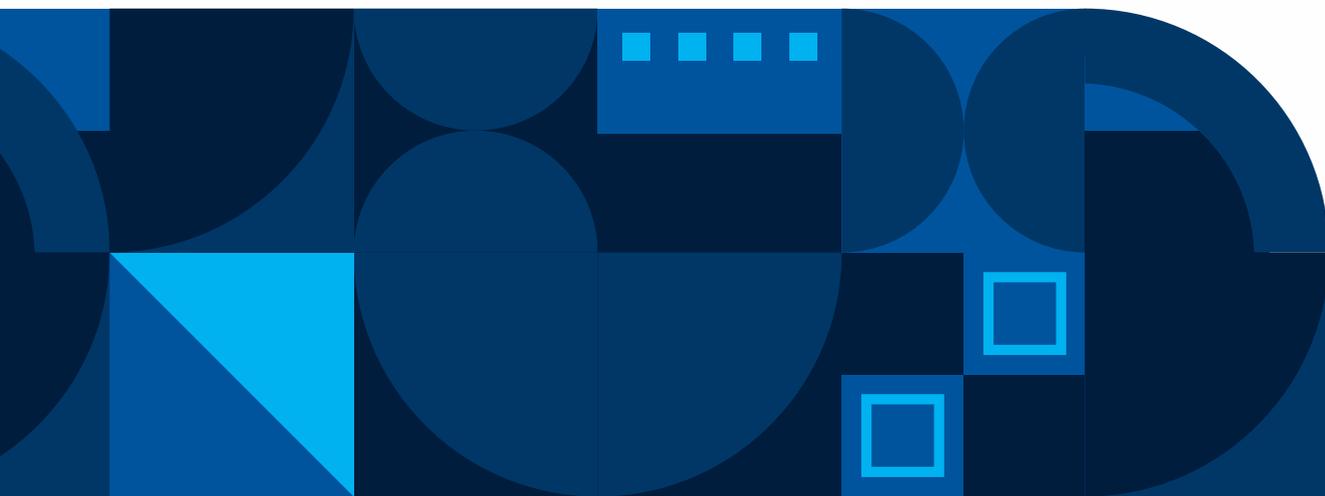
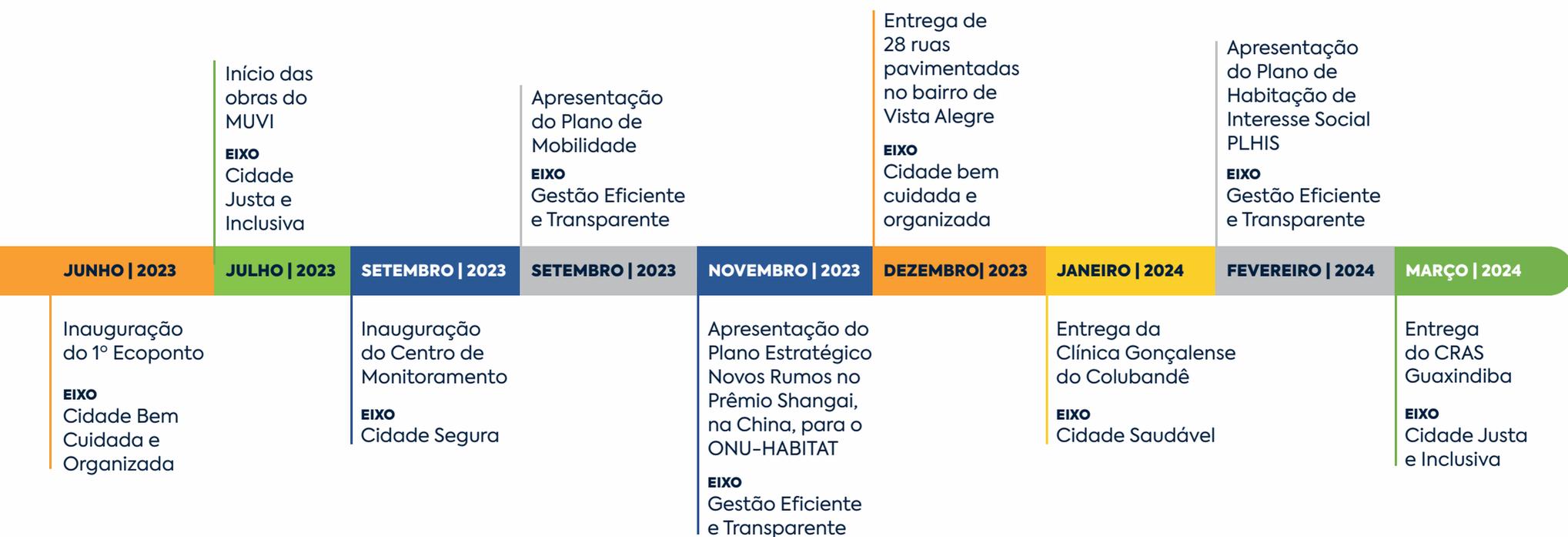
2021 2022

2023





2024



Investimentos **prioritários**

É evidente que as ações de investimento devem ser direcionadas para potencializar um processo de mudança no cenário de precariedade de São Gonçalo. Isso significa, na prática, mexer não só na qualidade dos equipamentos de saúde e de todo o espaço público, melhorando a mobilidade urbana, reduzindo áreas de alagamento, etc, como também promover a geração de renda e autonomia econômica para todas e todos, onde a qualidade de vida da população seja de fato o cerne da atuação da administração pública.

O Plano Estratégico Novos Rumos (PENR) veio para colocar São Gonçalo e sua agenda local inseridos numa agenda global de desenvolvimento, através do esforço de adequar suas metas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), que são parte integrante da “Agenda 2030”, da Organização das Nações Unidas (ONU). São 17 ODS, elaboradas com o objetivo de garantir o crescimento sustentável das cidades. O pacto global reúne mais de 190 países.

Em São Gonçalo, o Plano Estratégico Novos Rumos buscou alcançar 11 ODS, através das 34 metas aqui estabelecidas, das quais 32 encontram-se em execução ou foram concluídas, contribuindo para superar os desafios globais.

Importante destacar ainda que o Plano Estratégico foi elaborado a partir de um esforço coletivo das/os gestores e equipes das secretarias municipais. Contudo, a sociedade também tem voz na validação das propostas aqui colocadas e já em execução.

Além disso, embora o PENR tenha sido elaborado inicialmente para a gestão dos recursos advindos da outorga da CEDAE, ele foi tomando uma proporção maior, se tornando uma chave importante para a atual gestão. O PENR é o grande norteador das metas a serem alcançadas e, neste sentido, o setor de captação de recursos da SEMGIPE atuou fortemente para buscar outras fontes de verbas para a realização das metas.

³ Paz, Justiça e Instituições Eficazes; Saúde e Bem-Estar; Igualdade de Gênero; Redução das Desigualdades; Cidades e Comunidades Sustentáveis; Consumo e Produção Responsáveis; Proteger a Vida Marinha; Erradicação da Pobreza; Educação de Qualidade; Trabalho Decente e Crescimento Econômico; Indústria, Inovação e Infraestrutura.



Os eixos que norteiam a atual gestão

Com base no resgate histórico e socioeconômico de São Gonçalo, desenhamos eixos de trabalho que se articulam para organizar uma visão ampla e coletiva da cidade. O caminho foi o da análise em profundidade e clareza dos problemas nos cinco distritos, para dar respostas de impacto e transformação desse cenário. Nesse sentido, cinco eixos definiram as metas e objetivos estratégicos.



Cidade Segura

A segurança pública tem sido um tema central em nossas vidas, em razão das inúmeras situações de violência que vivenciamos pela cidade. Embora a política de segurança sempre tenha sido prioridade do nosso governo, neste momento estão sendo desenvolvidas ações direcionadas a aperfeiçoar a oferta desses serviços, bem como ampliar a presença, sobretudo através do uso de ferramentas tecnológicas, em territórios com maiores índices de violência.



Cidade Saudável

A pandemia da covid-19 evidenciou a importância do cuidado com a saúde, sobretudo na estrutura de atendimento do SUS. O presente eixo trabalha o fortalecimento da atenção básica de saúde, o incremento da atenção especializada e a ampliação do atendimento de urgência e emergência através da criação de um hospital municipal, além da diminuição da fila do Sistema de Regulação -SISREG.



Cidade Justa e Inclusiva

Compreendemos que a cidade se fortalece no desenvolvimento do cuidado com as pessoas e na promoção da igualdade de oportunidades. Por isso, o foco desse eixo é a inclusão produtiva, estimulando o empreendedorismo e a geração de emprego, com inclusão da população em situação de vulnerabilidade social.

³ Paz, Justiça e Instituições Eficazes; Saúde e Bem-Estar; Igualdade de Gênero; Redução das Desigualdades; Cidades e Comunidades Sustentáveis; Consumo e Produção Responsáveis; Proteger a Vida Marinha; Erradicação da Pobreza; Educação de Qualidade; Trabalho Decente e Crescimento Econômico; Indústria, Inovação e Infraestrutura.



Cidade Bem Cuidada e Organizada

Muitas vezes esquecemos que nossa cidade pode dizer muito sobre nós e nossas raízes. Por isso, resgatar o significado e o sentimento de pertencimento e de lar é o principal objetivo desse eixo. Através do investimento nas áreas de urbanismo, mobilidade e saneamento, as intervenções se inserem no contexto de tornar a cidade mais amigável e incentivar que o cidadão gonçalense ocupe e compartilhe o espaço público.



Gestão Eficiente e Transparente

Um dos compromissos da atual gestão é investir em quadros técnicos capacitados e valorizar o servidor público. Ao mesmo tempo, consideramos estratégico fortalecer ferramentas de inovação, transparência e cooperação nos processos da gestão. Esse conjunto de ações tem impactos na qualidade dos serviços prestados, no aumento da capacidade de investimento e na redução dos obstáculos da retomada econômica e na melhora do ambiente de negócios de São Gonçalo.

Transparência na **execução** das metas

Um dos principais compromissos da Prefeitura é nutrir um diálogo com as/os gonçalenses. A construção deste plano se insere no âmbito do planejamento das políticas públicas, mas também se direciona a comunicar e envolver os cidadãos/cidadãs na escolha e definição das metas.

Pensando em como estabelecer um canal de prestação de contas sistemático das ações que foram elencadas aqui, lançamos um site deste plano estratégico, no qual são apresentados os projetos que vêm sendo executados. Além do acesso a este documento, a plataforma online conta com notícias e informações úteis dos serviços desenvolvidos.

Ainda torna-se fundamental reforçar que o plano passou por uma etapa de interações e sugestões públicas, através do projeto Colabore SG no aplicativo Colab e de audiências públicas. Portanto, consideramos que o presente documento é uma devolutiva, que contou com a participação da população. Reforçamos aqui o nosso compromisso de ouvir todas/os e fazer as devolutivas necessárias nessa construção da São Gonçalo que sonhamos!

ACESSE O SITE!



PLANO ESTRATÉGICO
**NOVOS
RUMOS**
EM **AÇÃO**

Metas já entregues ou em andamento⁴



05 Eixos em
execução

32 Metas iniciadas
770 Ações desenvolvidas

Valores investidos

R\$ 781.888.425,52

R\$ 9.228.129,36



Cidade **Segura**

R\$ 190.492.287,10



Cidade **Saudável**

R\$ 438.376.859,69



Cidade **Bem Cuidada e Organizada**

R\$ 71.774.466,63



Cidade **Justa e Inclusiva**

R\$ 72.016.682,74



Gestão **Transparente e Eficiente**



91 Bairros
Beneficiados

⁴ Até fevereiro de 2024



**Eixo
Cidade
Segura**



Eixo **Cidade Segura**

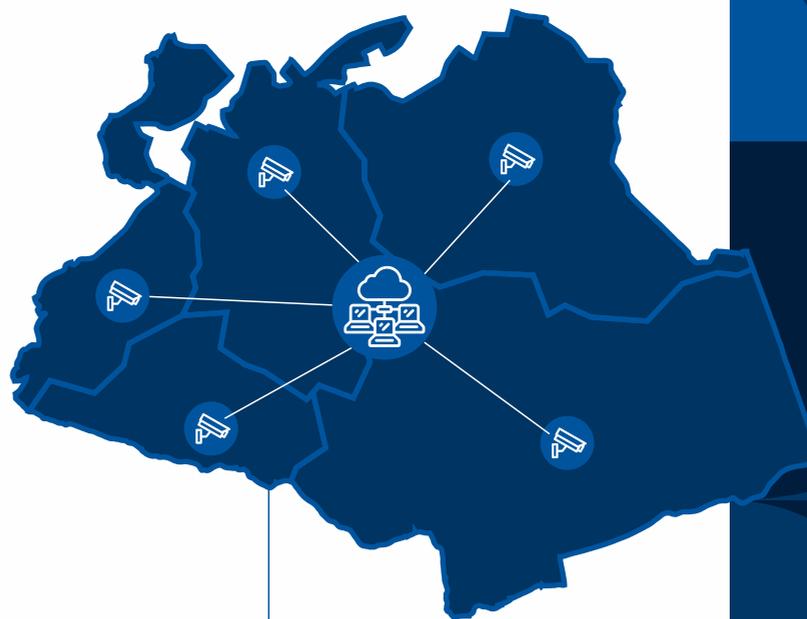
Descrição dos resultados gerais

A execução do Plano Estratégico Novos Rumos vem trazendo mudanças estruturais na segurança pública de São Gonçalo. Das três metas traçadas para o eixo temático Cidade Segura, todas foram iniciadas.

A Central de Segurança de São Gonçalo foi inaugurada em setembro de 2023. Com seu equipamento de alta tecnologia, é um marco na segurança pública e facilitador na integração e articulação de diversos órgãos públicos e de apoio para a tomada de decisões.

Outra realização estratégica do Novos Rumos é a criação do Grupamento Tático Armado da Guarda Municipal de São Gonçalo. Também há uma vasta gama de equipamentos planejados para serem comprados ainda em 2024. Destacam-se as onze viaturas já entregues para renovar a frota da Guarda Municipal.

¹ As Speed Dome são câmeras que possuem zoom óptico, se movimentam por 360° e podem ser controladas de forma remota por meio de uma central de videomonitoramento.



- **300**
Câmeras Panorâmicas
- **60**
Identificação de placas de veículos
- **60**
Speed Dome¹
- **20**
Identificação facial
- **440**
Câmeras de alta tecnologia



Metas

Eixo Cidade Segura

Eixo **Cidade Segura**

META 01

Centro de
Monitoramento

META 02

Formação de
Grupamento Tático

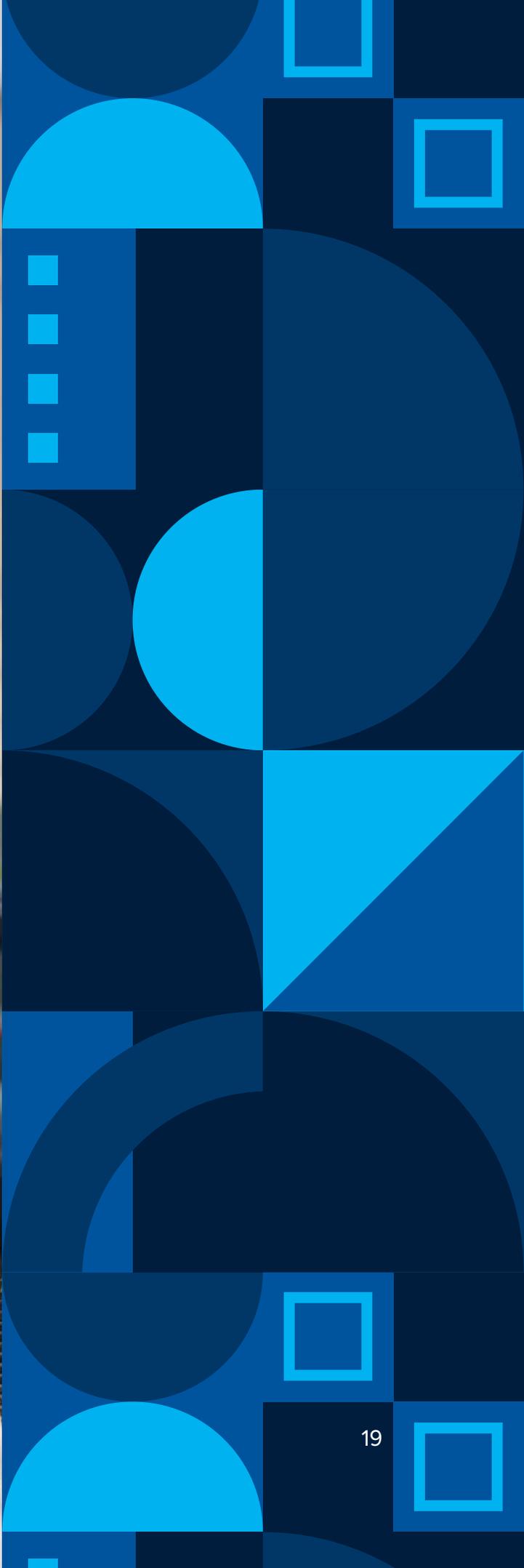
META 03

Compra de
Equipamento

ACESSE O SITE!



PLANO ESTRATÉGICO
**NOVOS
RUMOS**
EM **AÇÃO**





Implantar o Centro Integrado de Monitoramento Urbano e de Ordem Pública

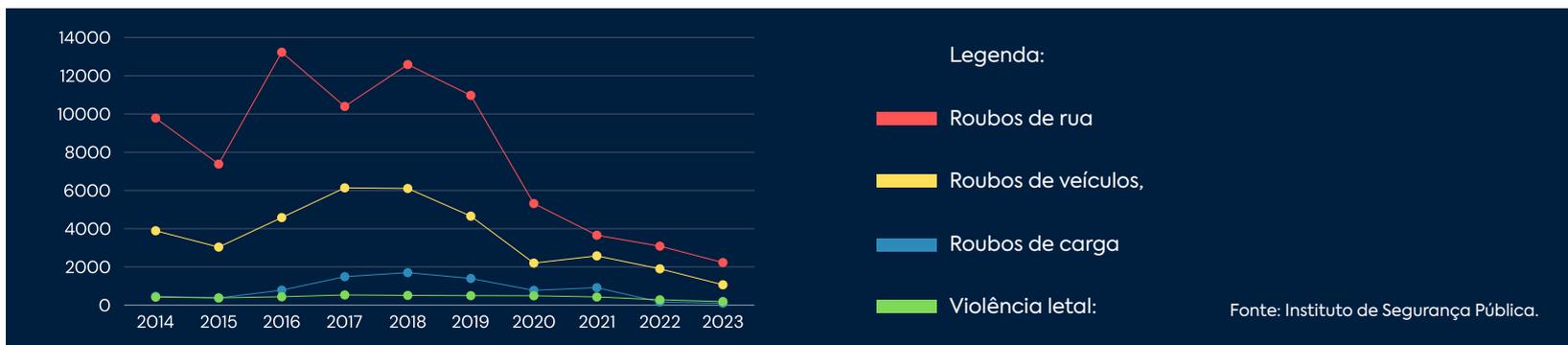
Objetivo: Implantação de um sistema de vigilância e monitoramento da segurança pública.

Resultado: Central de Segurança de São Gonçalo (CSSG), implementada no bairro Estrela do Norte.

A Central de Segurança começou a ser instalada em março de 2022, no bairro Estrela do Norte. Conta com um sistema de última geração, que permite a identificação de placas de veículos, reconhecimento facial e armas de fogo.

São 440 câmeras implantadas em pontos estratégicos para auxiliar nas ações de segurança, sendo 300 panorâmicas, 60 para identificação de placas de veículos, 60 do tipo speed dome – dispositivo para monitoramento a grandes distâncias – e 20 para identificação facial. A central de segurança conta com gabinete de crise, servindo de apoio para tomada de decisões.

Com uma maior capacidade de vigilância e monitoramento, a Guarda Municipal de São Gonçalo registrou um aumento dos números de ocorrências em 50%, bem como ordens de serviço em 171%, denúncias na ouvidoria em 113% e conduções em 539%, no ano de 2023 em relação a 2022. A partir da instalação do sistema de câmeras, pode-se verificar uma queda percentual em todas as situações demonstradas abaixo, em comparação à média dos últimos anos.



Secretaria responsável: SEOP, SEMGIPE, SEMSADC, SEMTRAN, SEMMA, SEMDUR.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Central de Segurança de São Gonçalo





Novos agentes da Guarda Municipal



Formar um Grupamento Tático Armado na Guarda Municipal de São Gonçalo

Objetivo: Treinar e capacitar o Grupamento Tático para ações protetivas.

Resultado: Grupamento Tático Armado na Guarda Municipal de São Gonçalo em formação.

Visando ampliar a capacitação dos agentes e intensificar suas ações, está sendo realizada a formação de um grupo tático, que vai passar por treinamentos para aperfeiçoar as técnicas operacionais e trabalhar aspectos comportamentais, físicos e psicológicos para o porte de arma de fogo.

Secretaria responsável: SEOP.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Comprar equipamentos para o Grupamento Tático da Guarda Municipal de São Gonçalo

Objetivo: Treinar e capacitar o Grupamento Tático para ações protetivas.

Resultado: Aquisição de armamentos letais e menos letais, munições, coletes balísticos, granadas de efeito moral, espargidores, rádios transmissores, kits de atendimento pré-hospitalar e viaturas.

Para desempenhar suas funções de proteção do patrimônio público, participação no monitoramento móvel, orientação do trânsito, realização de patrulhamento em áreas comerciais e rondas nas escolas, a Guarda Municipal precisa ter infraestrutura e equipamentos adequados. Foi elaborado um diagnóstico com as necessidades de aquisição de equipamentos e o processo administrativo para a compra encontra-se em fase final de tramitação interna. Em paralelo, fruto de uma indicação de emenda parlamentar federal, foram adquiridas e entregues onze viaturas.

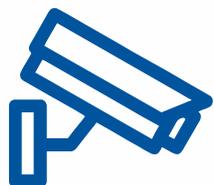
Secretaria responsável: SEOP.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Guarda equipada com armamento não letal



Menor índice de violência em
20 ANOS



Iluminação de Led em
50%
da cidade



11
viaturas para a
Guarda Municipal
entregues



Redução em
89%
nos roubos de carga
entre 2021 e 2023



Agentes fazem orientação do trânsito

Eixo
**Cidade
Saudável**



Centro de Imagens e Especialidades de São Gonçalo



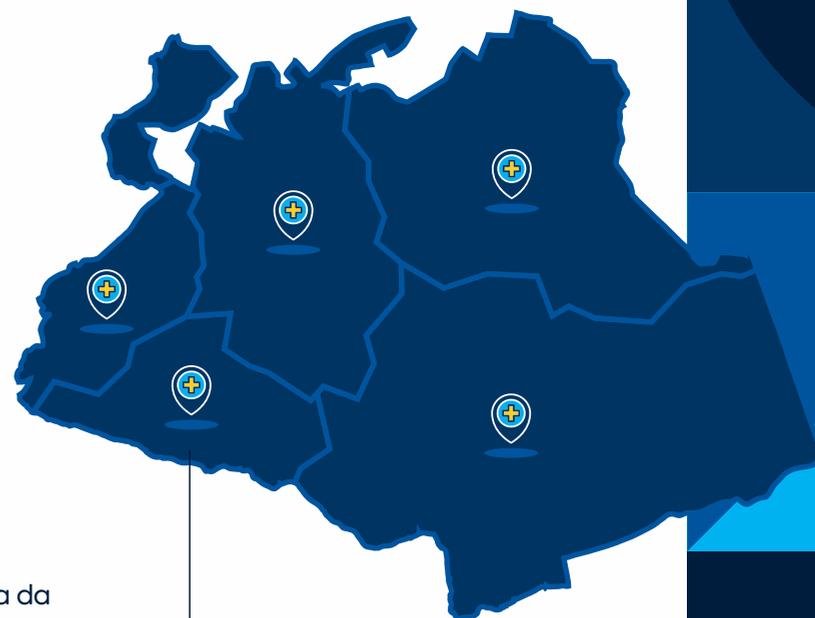
Eixo **Cidade Saudável**

Descrição dos resultados gerais

Em mais de dois anos de existência do Plano Estratégico Novos Rumos, conseguimos resultados substanciais dentro do eixo temático Cidade Saudável. Entre novas construções, reformas, ampliações e revitalizações das unidades existentes, concluiu-se 46 obras, com outras 20 em andamento. Conseguimos também zerar a fila de espera para os exames de mamografia.

Dentre as intervenções, destaca-se a inauguração do Centro Integrado de Imagens e Especialidades de São Gonçalo (CIESG), cujas obras estavam paradas há mais de 10 anos. Em sete meses de funcionamento, o CIESG realizou 434.142 atendimentos e consultas. O município também executou obras de reformas no antigo Hospital Franciscano, no Pacheco, hoje transformado no Hospital do Câncer e do Coração de São Gonçalo (HCCOR), uma unidade de ponta, que oferece exames e cirurgias de alta complexidade.

Outro destaque vai para a entrega da Clínica Municipal Ampliada Gonçalves do Colubandê, que é a primeira de uma série de Clínicas da Família Ampliadas, estando outras 6 atualmente em construção. O PAM Neves e a USF José Bruno Neto já foram construídos e entregues à população, bem como 39 Unidades de Saúde da Família (USFs), totalmente revitalizadas e reformadas. Por fim, destacamos que, em breve, se dará início à construção de um novo hospital municipal, com 196 leitos.



- 1º Distrito | Centro
10 UNIDADES
- 2º Distrito | Ipiíba
08 UNIDADES
- 3º Distrito | Monjolos
08 UNIDADES
- 4º Distrito | Neves
07 UNIDADES
- 5º Distrito | Sete Pontes
06 UNIDADES
- **39**
Reformas e ampliações **concluídas** na atenção básica



Metas

Eixo Cidade Saudável



Eixo **Cidade Saudável**

META 04

Construir um hospital municipal

META 05

Construir clínicas da família ampliadas

META 06

Ampliar, reformar e ambientar as unidades próprias de saúde

META 07 e 08

Retomar a obra de construção de uma policlínica e construir um Centro de Imagem

META 09

Diminuir a Fila do Sistema de Regulação

ACESSE O SITE!



PLANO ESTRATÉGICO
**NOVOS
RUMOS**
EM **AÇÃO**



CIESG - Centro de Imagens e Especialistas de São Gonçalo





Construir um Hospital Municipal

Objetivo: Fortalecer o atendimento de urgência e emergência, através da criação de novos equipamentos.

Resultado: Projeto elaborado e em trâmite interno de contratação das obras, com previsão de início de obras para o segundo semestre de 2024.

O Hospital Municipal irá absorver e ampliar os atendimentos de emergência e urgência de alta complexidade do Pronto Socorro Central Dr. Armando Gomes Sá Couto. Também irá ampliar os serviços de Clínica Médica, Clínica Cirúrgica e Terapia Intensiva. A nova unidade contará com 196 leitos, sendo 40 de terapia intensiva. Serão 50 ambulatórios de urgência, consultórios de várias especialidades, salas de politrauma, equipamentos de imagens e salas de exames, centros cirúrgicos, seis ambulatórios de especialidades, entre outros, representando um grande marco para a saúde pública da cidade.

Paralelamente aos trâmites necessários para a construção de um novo hospital municipal, foram realizadas reformas e adequações, nas unidades de atendimento de Urgência e Emergência do município, e 3 intervenções ainda estão sendo executadas.

Destacamos as intervenções que estão sendo realizadas no Hospital de Retaguarda Gonçalvesense, implantando dois centros cirúrgicos para operações de baixa e média complexidade, e criando novos leitos. Além dos 20 leitos do Centro de Tratamento Intensivo (CTI), os leitos de enfermaria passarão dos atuais 56 para 124, um aumento de 120%. As obras acontecem sem que o atual hospital seja desativado e tem previsão de entrega para dezembro de 2024.

Apenas em janeiro de 2024, 59.703 atendimentos de emergência foram realizados, em comparação a 35.368 pessoas atendidas, em janeiro de 2021, o que significa um aumento de 68%, devido à ampliação da capacidade instalada. Nesse período de três anos, um total de 1.784.794 atendimentos de emergência foram realizados.

Secretaria responsável: SEMSADC.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:







Nova clínica municipal do Colubandé





Construir Clínicas da Família Ampliadas

Objetivo: Aumentar a cobertura de saúde e melhorar o atendimento dos cidadãos gonçalenses, através da reestruturação da atenção básica.

Resultado: Uma clínica da família ampliada entregue e seis em construção.

A primeira Clínica Ampliada da Família, a Clínica Municipal Gonçalense do Colubandê está concluída e em funcionamento. A clínica atende aos requisitos de acessibilidade e pode chegar a triplicar os atendimentos na região, passando para os 32 mil usuários por mês. Conta com 16 consultórios para as equipes da Estratégia de Saúde da Família, consultórios multifuncionais para profissionais do Núcleo de Apoio à Saúde da Família (NASF), seis consultórios odontológicos, salas de procedimentos e curativos, imunização, inalação, fisioterapia de baixa complexidade, área livre para a prática de atividades físicas, sala multiuso para capacitações de educação permanente, acolhimento, coleta laboratorial, estoque e esterilização e oferece os serviços de raios-x, ultrassonografia e exames laboratoriais de sangue, urina e fezes. Em 2023 iniciou-se a obra de construção de outras clínicas da família ampliadas nos mesmos moldes, nos bairros de Água Mineral, Neves, Lagoinha, Vista Alegre, Itaúna e Miriambi (Bandeirantes).

Secretaria responsável: SEMSADC.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Ampliar, reformar e ambientar as unidades próprias de saúde

Objetivo: Aumentar a cobertura de saúde e melhorar o atendimento dos cidadãos gonçalenses, através da reestruturação da atenção básica.

Resultado: 38 USF revitalizadas e entregues, 6 em execução e a construção da USF José Bruno Neto; 3 Residências Terapêuticas concluídas e 1 em execução; 2 Pólos Sanitários em execução, ampliação do PAM Coelho em execução. Além da Construção do PAM Neves e da Remodelagem do Hospital Franciscano concluídas.

Cumprindo o compromisso de municipalizar toda a rede e melhorar a estrutura das unidades já existentes, foram iniciadas e concluídas obras em 39 Unidades de Saúde da Família (USF), em todos os distritos de São Gonçalo. As unidades foram remodeladas, recebendo novos equipamentos, aumentando a capacidade e as condições de atendimento, mais humanizado e adequado às necessidades da população.

Um grande destaque é a remodelagem do Hospital Nossa Senhora das Graças, transformado no Hospital do Câncer e do Coração de São Gonçalo, o HCCOR. Com apenas cinco meses de funcionamento, atingiu a marca de 1.000 cateterismos realizados, procedimento que, até então, não estava disponível na rede municipal de saúde. Além disso, em 1 ano de funcionamento, ali foram realizadas mais de 11 mil consultas.

Com equipamentos municipais de saúde ampliados e reformados, o número de pessoas atendidas mensalmente aumentou. Na comparação entre janeiro de 2021 e janeiro de 2024, as consultas realizadas e os atendimentos prestados pelas unidades aumentaram 278% e 241%, respectivamente.

Secretaria responsável: SEMSADC.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



ANTES E DEPOIS UNIDADES DE SAÚDE

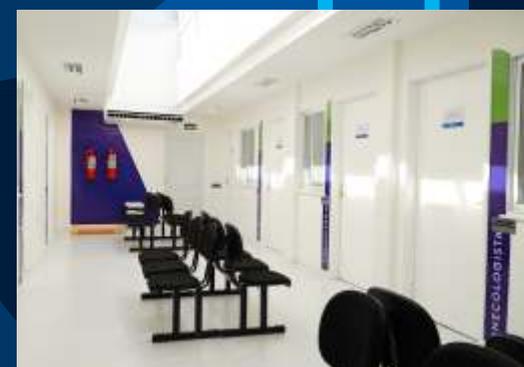


USF Bento da Cruz
Porto Novo

ANTES



DEPOIS





USF Juvenil Francisco Ribeiro

Engenho Pequeno

ANTES



DEPOIS





USF Adolfo Lutz

Amendoeira

ANTES



DEPOIS





Centro de Imagens e Especialidades de São Gonçalo





Retomar a obra de construção de uma policlínica e construir um Centro de Imagem

Objetivo: Aumentar a cobertura de saúde e melhorar o atendimento dos cidadãos gonçalenses, através do incremento da atenção especializada e diminuição do tempo de espera.

Resultado: Centro de Imagens e Especialidades de São Gonçalo (CIESG) entregue e em funcionamento.

Otimizando recursos, tanto humanos quanto financeiros, tanto a policlínica quanto o Centro de Imagens foram construídos dentro de um mesmo complexo predial, denominado Centro de Imagens e Especialidades de São Gonçalo (CIESG).

As obras do Centro Integrado de Imagens e Especialidades de São Gonçalo foram retomadas e concluídas, após mais de 10 anos paradas. Além do CIESG, o espaço conta com centro ortopédico com fisioterapia, centro de especialidades odontológicas, polo de ostomizados, polo de Infecções Sexualmente Transmissíveis/AIDS e diferentes especialidades médicas.

O CIESG conta com 26 consultórios, salas de exames, sala de endoscopia e consultório odontológico. Dentre os equipamentos há tomógrafo, mamógrafo, raios-x, cintilografia e ressonância magnética. A capacidade mensal é de 59.800 atendimentos – ou 2.700 por dia, sendo: 25 mil consultas, 20 mil exames de imagem, 700 atendimentos de fisioterapia e 500 atendimentos odontológicos. Agora, os munícipes não precisam mais sair do município para realizar diversos serviços, entre os quais os exames de diagnósticos por imagem, representando grande avanço para a saúde da população.

Em números coletados entre junho/2023 e janeiro/2024, a participação do CIESG no sistema municipal de saúde contribuiu para o atendimento de 49% dos pacientes que aguardavam na fila para consultas, e de 28% de pacientes na fila para exames de imagem.

Secretaria responsável: SEMSADC

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Diminuir a fila do sistema de regulação

Objetivo: Aumentar a cobertura de saúde e melhorar o atendimento dos cidadãos gonçalenses, através do incremento da atenção especializada e diminuição do tempo de espera.

Resultado: Redução da fila de exames, com um milhão de exames realizados até o momento, em clínicas contratadas e no novo equipamento municipal de Saúde, o CIESG.

Enquanto construía o Centro de Imagens e Especialidades de São Gonçalo (CIESG), a Prefeitura contratou quatro clínicas de imagens para atender a população, realizando a cobertura de exames como mamografias, radiografias, ultrassonografias, ressonâncias magnéticas, densitometria óssea e angioressonância cerebral.

A criação do Centro de Monitoramento da Saúde também permitiu monitorar os serviços realizados nas diversas unidades municipais de saúde, aumentando o aproveitamento dos recursos humanos e de toda a infraestrutura hospitalar. Assim, somando os exames realizados pelas clínicas parceiras com aqueles realizados pelos equipamentos próprios de saúde, entre janeiro de 2021 até o momento, chegamos à impressionante marca de 1 milhão de exames realizados em atendimento às demandas da população gonçalense. Ainda, o tempo médio de pessoas aguardando na fila de consultas saiu de 93 dias, em janeiro de 2023, para 41 dias, em janeiro de 2024, o que significa uma diminuição de 55%.

Os números acima demonstram que o esforço de planejamento e execução de políticas públicas para zerar a fila de espera vem gerando frutos muito concretos.

Secretaria responsável: SEMSADC.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Centro de Imagens e Especialidades de São Gonçalo - CIESG



Inauguração do
**Hospital do Câncer
e do Coração**



1 milhão
de exames realizados



1 Clínica da Família
Ampliada entregue e
6 em construção



Eliminação
da fila de
8mil
mulheres
aguardando
mamografias



**Centro de Imagens
e Especialidades**
construído e em
funcionamento



Hospital do Câncer e do Coração no bairro Lagoinha



**Eixo
Cidade Bem
Cuidada e
Organizada**





Eixo **Cidade Bem Cuidada e Organizada**

Descrição dos resultados gerais

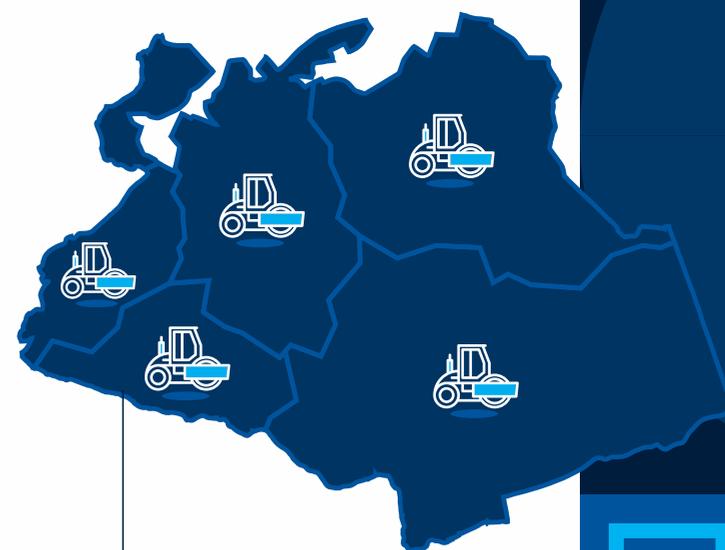
O Eixo Cidade Bem Cuidada e Organizada acumula a maior quantidade de ações executadas ou em andamento. Ao todo, já foram mais de 150 quilômetros de asfalto, ações de prevenção para tornar a cidade mais resiliente, com destaque para medidas de prevenção de alagamentos no Colubandê e contenção de encostas no Gradim, Pita, Maria Paula e Novo México.

A revitalização de praças e equipamentos esportivos é uma realidade. Essas ações têm impacto significativo no bem-estar da população e no estímulo à reocupação do espaço público pelos gonçalenses.

Outro programa importante é o Ilumina São Gonçalo, que está substituindo lâmpadas comuns por LED. Desde a implementação do programa, já houve a troca de 33 mil pontos de luz por todo o município. O programa, que está fazendo a noite virar dia em São Gonçalo, está sendo levado para toda a cidade.

Para a efetivação das metas do Plano Estratégico Novos Rumos, além dos recursos advindos da concessão e outorga da CEDAE, há outras fontes de captação de recursos, através de parcerias sendo estabelecidas. Além dos recursos estaduais que auxiliaram na construção do CIESG no eixo Cidade Saudável, dos recursos federais para aquisição das viaturas para a Guarda Municipal no eixo Cidade Segura, por exemplo, foram estabelecidas outras parcerias com o governo do Estado, que estão viabilizando algumas ações. Há o apoio do Executivo estadual no asfaltamento de algumas ruas nos bairros de Vista Alegre e Marambaia. Também será custeada por recursos estaduais as obras do corredor viário e ciclorrota que compõem o Mobilidade Urbana Verde Integrada (MUVI), bem como o Parque Urbano de Boa Vista.

Outro fruto da parceria com o Governo do Estado é a construção de uma ciclorrota de 4,4 Kms ligando os bairros do Rocha e Alcântara. Somando à implementação de pontos de entrega voluntária de resíduos sólidos recicláveis, atualmente com duas unidades em funcionamento, temos em construção uma cidade mais responsável com o meio ambiente.



- 1º Distrito | Centro
128 RUAS
 - 2º Distrito | Ipiíba
55 RUAS
 - 3º Distrito | Monjolos
113 RUAS
 - 4º Distrito | Neves
34 RUAS
 - 5º Distrito | Sete Pontes
06 RUAS
- 336**
Ruas pavimentadas, drenadas e recapeadas.



Metas

Eixo **Cidade Bem Cuidada
e Organizada**



Eixo

Cidade Bem Cuidada e Organizada

META 10

Realizar obras de urbanização e melhorias das vias públicas em áreas precárias

META 11

Realizar a revitalização de calçadas

META 12

Ampliar ciclovias e ciclofaixas

META 13

Revitalizar praças e investir em mobiliário urbano

META 14

Construir moradias populares

META 15

Construir equipamentos esportivos

META 16

Revisar o Plano Municipal de Redução de Risco - PMRR

META 17

Executar as intervenções propostas no Plano Municipal de Redução de Riscos - PMRR e, inclusive, aquelas demandadas por inquérito civil instaurado pelo Ministério Público

META 18

Implantar a coleta seletiva

ACESSE O SITE!



PLANO ESTRATÉGICO
**NOVOS
RUMOS**
EM **AÇÃO**





Realizar obras de urbanização com melhoria das vias públicas e em áreas precárias

Objetivo: Promover acesso à urbanização e estimular a mobilidade ativa e segura para a população.

Resultado: Recapeamento, Drenagem e Pavimentação em 336 ruas.

São Gonçalo possui grande número de trechos de ruas sem pavimentação e drenagem, o que justificou o investimento maciço no asfaltamento: são mais de 150 quilômetros em 336 ruas, que ganharam cara nova. Espalhadas por todos os distritos, essas intervenções propiciaram a melhoria na mobilidade e na qualidade de vida.

Também foi produzido o Manual de Calçadas do Município de São Gonçalo, que padroniza as calçadas, de modo a garantir a livre circulação de todo tipo de usuário e o melhor acesso e disposição de serviços públicos, como abastecimento de água, coleta de esgoto, fornecimento de energia e internet, além do acesso ao serviço de transporte público. O manual será disponibilizado no site da Prefeitura, demonstrando a revitalização do calçamento na cidade.

Graças a essa meta, uma espera de mais de cinco décadas foi sanada no bairro do Pacheco, onde a drenagem e pavimentação da Estrada do Bichinho já é uma realidade. Outras intervenções que também merecem destaque são a drenagem e pavimentação das estradas vicinais no bairro de Ipiiba e as obras de complementação de infraestrutura no Loteamento Vila Hulda, no Rio do Ouro.

Secretaria responsável: SEMDUR, SEMTRAN.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:







Nova Praça Chico Mendes, no Raul Veiga





Ampliar ciclovias e ciclofaixas

Objetivo: Estimular o uso de transporte ativo e não motorizado.

Resultado: 4,4 km de ciclorrota em construção.

Quando se pensa em locomoção, esquecemos o quão eficiente pode ser a utilização de bicicletas, que têm múltiplas vantagens: não enfrentam engarrafamento; exercitam nosso corpo, contribuindo para a saúde; não consomem combustível, trazendo economia para o bolso; não produzem gases poluentes, sendo por isso amigas do clima e do meio-ambiente.

Atualmente está sendo executada a obra da ciclorrota que vai da Praça Getúlio Vargas, no Rocha, até a Praça Chico Mendes, no Raul Veiga, totalizando 4,4 km de extensão.

Outras duas rotas que contribuem para a mobilidade ativa serão realizadas através do projeto MUVI (Mobilidade Urbana Verde Integrada), acompanhando o traçado dos coletivos. A ciclovia irá cruzar toda a cidade com seus 18 km de extensão, indo de Neves a Guaxindiba, com previsão de entrega no ano de 2025, e do Projeto de Requalificação Urbana do Alcântara, que irá ligar a ciclorrota do traçado do MUVI com a Avenida Jornalista Roberto Marinho.

Secretaria responsável: SEMGIPE, SEMDUR, SEMTRAN.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Revitalizar Praças e investir em mobiliário urbano

Objetivo: Promover a melhoria do espaço público.

Resultado: Onze praças revitalizadas e seis em processo de revitalização.

O projeto Praça Renovada está revitalizando as praças da cidade e cada área de lazer e convivência está recebendo um projeto específico, levando em consideração as características originais e as demandas dos moradores. Estão sendo instalados brinquedos, mesas e bancos em concreto, alambrado, arquibancada, travessão de futebol, piso emborrachado, grama sintética, academia, bicicletário, dando nova pintura e iluminação, cercando espaços com canteiros vivos.

O projeto Praça Renovada aproveitou o sucesso do projeto Cidade Ilustrada e trouxe para dentro dos espaços de lazer os painéis de grafite que contam a história da localidade a partir da perspectiva da população. A escolha dos grafites está sendo feita diretamente pela população, através de consulta realizada pelo aplicativo Colab.

A primeira praça revitalizada foi a Praça Jornalista Walfrido Rocha, no Jardim Catarina; junto a ela, foi revitalizada também a Lona Cultural, que está oferecendo oficinas práticas e teóricas de artes circenses, balé, percussão e atividades culturais para as crianças e jovens da região. Outras onze foram revitalizadas, incluindo a Praça do Barenco, que conta com um painel de grafite do projeto Cidade Ilustrada. Além destas, destacamos a Praça do Colubandê, que está em andamento, e acompanha a requalificação viária do entorno.

Secretaria responsável: SEMGIPE, SEMDUR, SEMCON, SEMTRAN.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Novas áreas de lazer com o Praça Renovada - Praça do Barengo





Condomínio Campo Belo, em Marambaia



Construir moradias populares

Objetivo: Promover o acesso à moradia para famílias de baixa renda.

Resultado: 500 unidades habitacionais entregues e mais 900 unidades habitacionais com previsão de entrega para 2025.

O empreendimento Campo Belo, localizado no bairro de Marambaia, foi entregue aos beneficiários em julho de 2022. São 500 unidades habitacionais em medida padrão de 60m², dois quartos, sala, cozinha e banheiro, além de espaços de convivência, quadra poliesportiva, estacionamento e salão de festas.

Os beneficiários são da faixa 1 do Minha Casa, Minha Vida, com rendimento mensal de até R\$ 2.640,00, famílias que estavam aguardando a finalização do empreendimento Cidade Verde, pessoas em situação de rua, idosos e pessoas com deficiência. Destas, 60% são compostas por mães chefes de família.

Foi entregue à população beneficiária uma unidade municipal de ensino infantil, que disponibiliza 100 vagas para crianças entre dois e cinco anos de idade, localizada a 300 metros do condomínio.

Para além dos condomínios de Campo Belo I e Campo Belo II, a SEMGIPE tem atuado para viabilizar a construção de unidades habitacionais para a população de baixa renda. Neste sentido, vem trabalhando na prospecção de terrenos e na revisão da legislação para possibilitar investimento neste setor. Além disso, protocolou um projeto para a construção de 140 unidades habitacionais a serem construídas pela Secretaria de Estado de Habitação e Interesse Social (SEHIS).

Secretaria responsável: SEMGIPE, SEMDUR, SEMHAB.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Meta 15 Construir equipamentos esportivos

Objetivo: Promover o acesso a espaços de lazer e o estímulo a práticas esportivas.

Resultado: Onze praças com equipamentos esportivos entregues e seis em reforma, entre elas o gramado do Campo do Brahma, no Porto Velho.

A Prefeitura investe em espaços que incentivam a prática de atividades físicas, o que significa estimular hábitos saudáveis, a socialização e melhoria da qualidade de vida da população. Os projetos de reestruturação de praças contam com grama sintética, quadra poliesportiva e aparelhos individuais de exercícios para a juventude/terceira idade. Das quadras poliesportivas, as do Barenco, Coroado, duas do Jardim Catarina, Laranjal, Raul Veiga, Jôquei e Vila Três estão reformadas, causando impactos positivos e incentivando a formação de atletas, tanto iniciantes como de alto rendimento.

No sentido de ampliar os equipamentos públicos para a prática esportiva, foi proposto um projeto de Parque Urbano na área de 30 mil m² do antigo piscinão do Boa Vista, que se encontra abandonado há oito anos. O projeto é uma parceria com o Governo do Estado e irá contar com skate park, cascata, quadra poliesportiva, futmesa, área de convivência para piquenique, pista de atletismo, área de eventos para shows e atividades culturais para até 15 mil pessoas, parque infantil, academia e espaço de memórias.

Secretaria responsável:

SEMGIFE, SEMDUR, SEMEL.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Espaços de lazer revitalizados no Vila 3







Revisar o Plano Municipal de Redução de Risco - PMRR

Objetivo: Ampliar a resiliência da cidade às chuvas e ao risco de deslizamento, reduzindo as áreas inundáveis e mitigando os prejuízos causados à população em áreas passíveis de desastres geológicos e hidrográficos.

Resultado: Revisão do PMRR em andamento.

A Defesa Civil deu início à revisão das áreas de risco, processo que irá culminar na elaboração do novo Plano Municipal de Redução de Riscos. A partir de uma cooperação com o Departamento de Recursos Minerais do Estado, a meta é que o plano esteja concluído até 2024.

Secretaria responsável:

SEMGPIE, SEMDUR, SEMSADC.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Executar as intervenções propostas no Plano Municipal de Redução de Risco (PMRR) e, inclusive, aquelas demandas por Inquérito Civil instaurado pelo Ministério Público

Objetivo: Ampliar a resiliência da cidade às chuvas e ao risco de deslizamento, reduzindo as áreas inundáveis e mitigando os prejuízos causados à população em áreas passíveis de desastres geológicos e hidrográficos.

Resultado: Obras de contenção de encostas, urbanização, drenagem, reparos de calçadas, pavimentação, rede de drenagem e estabilização de taludes executadas em quatro bairros.

Ao longo de décadas foram acumuladas sem resposta ações administrativas e judiciais para execução das obras de intervenção necessárias para redução do risco de alagamento e escorregamento na cidade. A força tarefa montada para diminuir esse passivo de inquéritos civis públicos movidos pelo Ministério Público já começou a atuar, concluindo obras de contenção de encostas, urbanização, drenagem e pavimentação de área com risco de desabamento em Gradim, Novo México e Pita. Maria Paula foi contemplada por obras para execução de rede de drenagem e estabilização de talude.

Secretaria responsável:

SEMGIFE, SEMDUR, SEMSADC.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Contenção de encostas no bairro do Novo México





Ecoponto realiza coleta seletiva





Meta
18

Implantar a coleta seletiva

Objetivo: Reduzir os impactos dos resíduos sólidos no aterro sanitário.

Resultado: Dois EcoPontos inaugurados.

Para iniciar a coleta seletiva no município, estão sendo instalados pontos de entrega voluntária, ou EcoPontos, onde a população e os profissionais que trabalham com a coleta de resíduos podem levar os recicláveis e são remunerados por isso. Os créditos adquiridos com essa iniciativa funcionam como uma moeda de troca local, que pode ser utilizada para fazer compras no comércio local, movimentando a economia gonçalense. A Prefeitura vem fazendo a cessão dos espaços para que as organizações possam se instalar e começar a operação.

Em homenagem ao Dia do Meio Ambiente, o primeiro EcoPonto foi inaugurado no dia 20 de junho de 2023, no bairro do Barro Vermelho e, em 7 de fevereiro de 2024, o segundo ecoponto foi inaugurado em Santa Luzia. Juntas, as unidades somam mais de 100 toneladas totais de resíduos coletados, 86 comércios locais e 885 pessoas cadastradas, colaborando com a otimização do descarte de materiais coletados e complemento de renda para quem precisa.

Secretaria responsável: SEMCON, SEMMA.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





22km
de ciclovia



Mais de
100 toneladas
de recicláveis recolhidos



11 Praças
Revitalizadas



150km
Pavimentados



500
Unidades
habitacionais
entregues



Lixo reciclável garante benefícios sociais

Eixo
Cidade Justa
e Inclusiva





Eixo **Cidade Justa e Inclusiva**

Descrição dos resultados gerais

Dentro do eixo Cidade Justa e Inclusiva, estão em curso diversas ações que, em conjunto, estão tornando São Gonçalo um município para todos/as. A cidade ganhou um novo colorido no último ano, com o projeto Cidade Ilustrada, que tomou conta da paisagem, fazendo menção à história do município através de painéis de grafite espalhados por todo território.

As crianças ganharam um projeto pensado especificamente para elas, a Caravana de Arte e Lazer, que transita pelas áreas carentes da cidade levando sonhos, diversão e inspiração para os pequenos gonçalenses. Outro projeto relevante é o São Gonçalo em Movimento, que leva atividades físicas a 62 localidades do município para crianças, jovens, adultos e idosos.

Outro destaque na cultura foi o Edital de Chamada Pública de Fomento, da Secretaria de Turismo e Cultura, no total de quase R\$3 milhões, o maior já realizado no município. Ao todo, foram contemplados 123 propostas e projetos culturais e artísticos de pessoas físicas e jurídicas, com ou sem fins lucrativos, estabelecidas na cidade há pelo menos um ano.

O projeto Mobilidade Urbana Verde Integrada (MUVI) é uma obra de intervenção estruturante, que irá impactar a cidade, trazendo uma nova dinâmica para a mobilidade urbana e o desenvolvimento local. O MUVI consiste na implantação de um corredor seletivo BRS e ciclovia, ligando Neves a Guaxindiba, além da construção de um terminal rodoviário em Alcântara e a requalificação urbana ao longo de todo o traçado.

Trata-se de uma parceria entre a Prefeitura e o Governo do Estado do Rio de Janeiro. O município ficou responsável pelas desapropriações e desapropriações e o Governo do Estado pelas obras. Da parte que cabe à Prefeitura, foram concluídos o projeto do empreendimento e o mapeamento da área a ser desapropriada e desocupada. Após negociações com os moradores, atualmente está em curso o pagamento das indenizações, a liberação de frente de obras e o acompanhamento e monitoramento da execução das obras.

A rede de educação está investindo fortemente na manutenção dos equipamentos escolares, numerosos, imensos e repletos de demandas, com 86% das unidades tendo recebido ao menos uma obra de reforma preventiva e/ou corretiva. Pensando na educação infantil e em oferecer rede de apoio às mães e pais do município, foi entregue uma nova unidade em Marambaia e estão em construção três novas creches

municipais, nos bairros Almerinda, Bom Retiro e Miriambi.

Por fim, está em curso a reestruturação de toda a rede de assistência social municipal, com desenvolvimento de projetos, obras e ampliações na cobertura assistencial. A redistribuição dos equipamentos e as obras de reforma e adequação, no território gonçalense, têm o objetivo de atender a população de forma adequada e levar mais dignidade no atendimento à população.



Metas

Eixo **Cidade Justa e Inclusiva**



Eixo Cidade Justa e Inclusiva

META 19

Ofertar Cursos de Qualificação

META 20

Criar uma área de desenvolvimento sustentável do leste metropolitano na região de Guaxindiba

META 21

Fomentar a criação de um núcleo voltado para o fortalecimento do mercado da moda

META 22

Desapropriar propriedades para implantação do MUVI

META 23

Investir na gestão dos equipamentos culturais

META 24

Investir na infraestrutura de escolas

META 25

Implementar salas digitais para a rede pública municipal

META 26

Implementar o ensino integral nas escolas do município

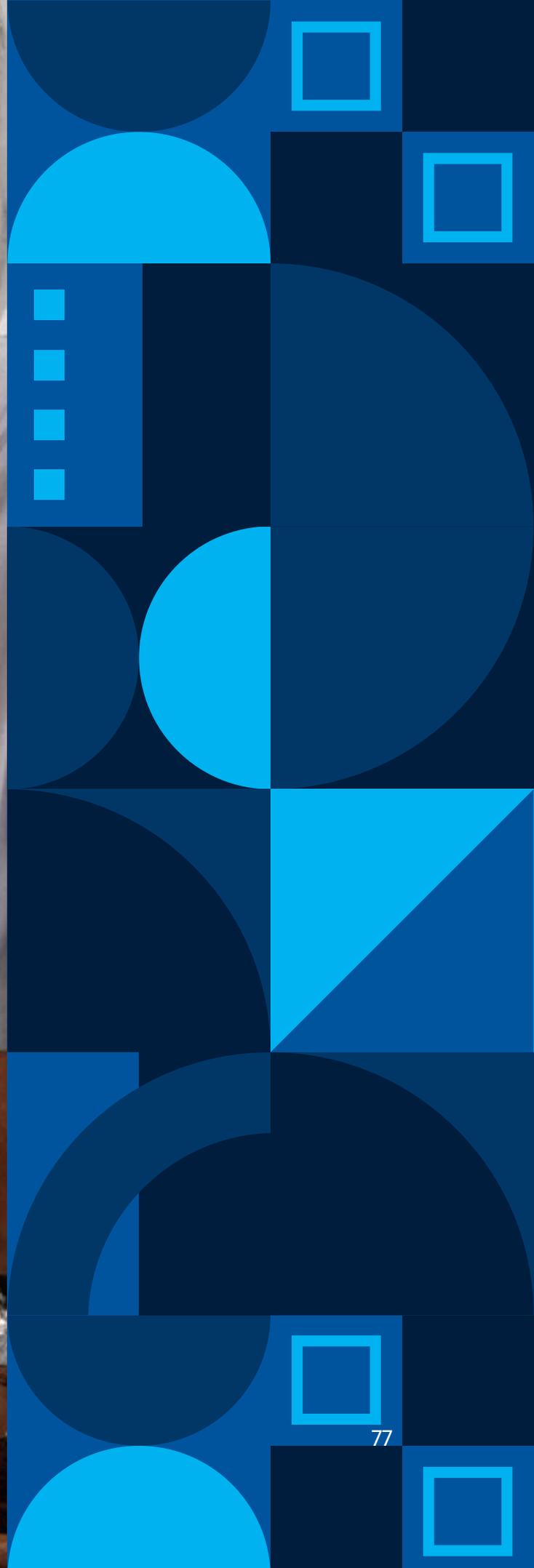
META 27

Ampliar e reformar os equipamentos próprios da Assistência Social

ACESSE O SITE!



PLANO ESTRATÉGICO
**NOVOS
RUMOS**
EM AÇÃO





Ofertar Cursos de Qualificação

Objetivo: Promover melhores condições para a inserção no mercado de trabalho.

Resultado: Mais de mil vagas ofertadas com mais de 14 cursos profissionalizantes e 52 turmas em formação.

Através de parcerias estabelecidas entre as Secretarias de Desenvolvimento Econômico (SEMDE) e de Gestão Integrada e Projetos Especiais (SEMGIFE) com a Firjan-Senai, foram iniciados cursos profissionalizantes a partir do segundo semestre de 2023. Até o momento já são mais de mil vagas disponibilizadas em cursos nas áreas de Power BI – iniciação ao desenvolvimento de dashboards, supervisor de confecção, instalador e reparador de rede de computadores, excel básico, informática para área administrativa, almoxarife, modelagem básica do vestuário, assistente administrativo, assistente de operação em logística, pintor de edificações, eletricista predial, soldador de aço carbono eletrodo revestido 6G, operador de máquinas operatrizes e operador de infraestrutura de redes. Além disso, os cursos são ofertados de maneira descentralizada em vários pontos da cidade, distribuídos em 10 escolas municipais.

Ao final do curso, os alunos que obtiverem o mínimo de presença exigida pelo curso e o aproveitamento necessário receberão um certificado de conclusão oferecido pelo Senai, que poderá ser usado como comprovante em processos seletivos de trabalho.

Secretaria responsável: SEMGIFE, SEMAS e SEMDE.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Cursos e oficinas capacitam a população





Área para desenvolvimento sustentável em Guaxindiba



Criar uma área de desenvolvimento sustentável do Leste Metropolitano na região de Guaxindiba

Objetivo: Promover o desenvolvimento econômico, inclusivo e sustentável e o estímulo ao trabalho pleno.

Resultado: Processo em tramitação interna.

O Leste Fluminense tem deficiência em centros de desenvolvimento sustentável, mesmo com uma população de 3 milhões de habitantes. A criação de uma área de desenvolvimento sustentável trará muitos benefícios, como geração de renda e emprego e de tributos; a ocupação ordenada e sustentável; o estabelecimento de um cinturão de proteção dos ativos ambientais; suporte do poder público ao empreendedor gonçalense e o avanço da segurança pública para a região.

Para a implantação do Polo Industrial na Região do Leste Guaxindiba é necessária a contratação de um Estudo de Viabilidade Econômico-Financeira e Ambiental, que está em curso, com o objetivo de construir um diagnóstico sobre a sua exequibilidade.

Secretaria responsável: SEMDE, SEMGIPE.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Fomentar a criação de um núcleo voltado para o fortalecimento do mercado da moda

Objetivo: Estimular a criação de iniciativas da economia criativa e valorização da cultura local.

Resultado: Não iniciada.

Secretaria responsável: SEMDE, SMTc.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:







Obras do Muvi - Bairro Paraíso





Meta 22 Desapropriar propriedades para implementação do MUVI

Objetivo: Dar condições para a melhoria da mobilidade urbana, assegurando as desapropriações necessárias para a implantação do MUVI.

Resultado: Mais de 750 cadastros de desocupação e desapropriação realizados com 18 processos indenizatórios concluídos e 732 em andamento.

Numa parceria entre a Prefeitura de São Gonçalo e o Governo do Estado do Rio, o MUVI (Mobilidade Urbana Verde Integrada) é uma obra de intervenção urbana que consiste na implantação de um corredor seletivo BRS e ciclovia que liga Neves a Guaxindiba, além da construção de um terminal rodoviário em Alcântara e a requalificação urbana ao longo de todo o traçado.

O MUVI é um projeto elaborado pela Prefeitura e o recurso foi captado para que o Governo do Estado realizasse sua execução. Da parte que cabe à Prefeitura, foram concluídas a elaboração do projeto, o mapeamento das áreas a serem desapropriadas e desocupadas e os trâmites jurídicos para a execução. Realizadas a audiência pública, reuniões comunitárias, cadastramento de todas as famílias na área de intervenção e a negociação com os moradores a respeito das indenizações, agora está em curso o pagamento dos valores indenizatórios pelo Município. As obras foram iniciadas no primeiro semestre de 2023, a partir do trecho 2, localizado na área central da cidade.

Secretaria responsável: SEMGIPE, SEMCON, SEMDUR, SEMTRAN.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Investir na gestão dos equipamentos culturais

Objetivo: Promover atividades culturais e artísticas no Teatro Municipal e em outros equipamentos da cultura.

Resultado: Realização de edital de fomento com 123 projetos contemplados; 25 intervenções artísticas na cidade; projetos São Gonçalo em Movimento, Caravana de Arte e Lazer e Cria SG em andamento.

No primeiro ano de existência do Plano Estratégico Novos Rumos, foi realizado o maior edital da área da cultura da história do município, apoiando, valorizando e difundindo um conjunto de manifestações artísticas e culturais de pessoas físicas e jurídicas estabelecidas há pelo menos um ano na cidade. No total, foram R\$2.996.000,00 destinados a 123 projetos.

Outra realização dentro da área da cultura tem sido o projeto Cidade Ilustrada, que leva beleza às áreas públicas de São Gonçalo e valoriza os artistas locais. Já as praças foram agraciadas com o cruzamento de três projetos: Praça Renovada, Cidade Ilustrada e Colabore SG e o resultado foi praças revitalizadas e com o ganho de um painel de grafite escolhido pelos moradores.

A Fundação de Artes, Esporte e Lazer de São Gonçalo (FAELSG) desenvolve dois projetos, sendo um deles o São Gonçalo em Movimento, que oferece atividades esportivas em 17 modalidades diferentes, em mais de 30 locais espalhados por todo o município. E a Caravana de Arte e Lazer, que leva brincadeiras lúdicas, atividades esportivas e artísticas, oficinas de pintura e desenhos, pintura facial, aulas de dança, além de barraquinhas de algodão doce, cachorro quente e pipoca.

Outro projeto criado pela Secretaria Municipal de Turismo e Cultura é o Projeto Cria SG, que busca incentivar, fortalecer e desenvolver a cultura na cidade de forma acessível, através de cursos oferecidos gratuitamente. Os cursos são voltados ao universo artístico, como teatro infantil, artesanato, música, animação e entre outros. Atualmente já contemplou mais de 300 alunos.

Manutenções, adequações e revitalizações também foram realizados na Feira Nordestina, no Teatro Municipal de São Gonçalo, na Lona Cultural da Praça do Jardim Catarina e na Casa das Artes, equipamentos culturais importantes na cidade que já receberam mais de 350 mil pessoas e movimentam a cidade com suas atividades.

Secretaria responsável: SMTC, FAELSG, SEMEL.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Crianças no curso de ballet na Lona Cultural do Jardim Catarina.





Atenção especial na Educação Infantil





Investir na infraestrutura das escolas

Objetivo: Realizar reformas e benfeitorias nas escolas da rede municipal.

Resultado: Manutenções preventivas e/ou corretivas concluídas em 86% das unidades de educação, ampliação da oferta de vagas, uma creche entregue e três em construção.

Para que as unidades escolares tenham estrutura de qualidade, foram feitas diversas ações de manutenção preventiva e corretiva nos equipamentos. Uma creche foi inaugurada em Marambaia, para acolher cerca de 90 crianças, e três novas estão em construção, nos bairros Almerinda e Bom Retiro, com previsão de conclusão em abril de 2024 e que irão acolher 188 crianças. E a terceira, no bairro Miriambi, com início de obras em março de 2024, com previsão para 2025.

As manutenções realizadas atingiram as instalações elétricas, de esgoto, hidrossanitárias, esquadrias, a cobertura de unidades, revestimentos internos e externos e pintura. Algumas unidades estavam em notável estado de má conservação, como são os casos do Colégio Municipal Castello Branco, no Boaçu, Escola Municipal Joaquim Lavoura, no Barro Vermelho, Escola Municipal Prefeito Jayme Mendonça de Campos, em Monjolos, Escola Municipal Cecília Pereira da Rosa, em Santa Isabel, Escola Municipal Visconde de Sepetiba, no Mutondo, e a Escola Estadual Municipalizada Bairro Almerinda, no bairro homônimo, que havia, inclusive, sido interditada pela Defesa Civil e necessitou de reparos contundentes para que pudesse ser reaberta.

As Unidades Municipais de Ensino Infantil Manoel de Souza e Pastor Saulo Luiz, em Jardim Catarina, necessitaram ser transferidas de lugar e os novos locais tiveram que passar por reparos para poderem abrigar de forma adequada os alunos. O mesmo ocorreu com a Escola Municipal Maria Jovita de Jesus, que funcionou temporariamente no Gradim enquanto o local anterior passava por reforma e adequação, pois o espaço anterior, em Porto da Madama, foi interditado pela Defesa Civil.

A Escola Municipal Professora Marlucy Salles de Almeida, na Trindade, e a Escola Municipal Alberto Torres, no Galo Branco, tinham problemas com o abastecimento de água devido ao mau funcionamento do reservatório. Cada uma recebeu novos reservatórios. A Escola Municipal Leonor Corrêa não tinha quadro de energia e o telhado infiltrava quando chovia, deteriorando a estrutura da escola.

Anos sem investimentos na estrutura da rede municipal de educação causaram graves riscos aos alunos e servidores e prejudicaram o ensino no município, mas a atual gestão está revertendo esta situação. Ao todo, 114 unidades da rede municipal foram contempladas pelos serviços de reparo e manutenção em suas estruturas.

Secretaria responsável: SEMGIPE, SEMDUR, SEMED.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



111

Escolas Municipais

21

Unidades Municipais de Educação Infantil

43.766

Alunos matriculados no Ensino Fundamental Municipal

4.325

Alunos matriculados na Educação Infantil Municipal

114

Unidades Municipais beneficiadas

161

Vagas ampliadas na educação Infantil



Implementar salas digitais na rede pública municipal

Objetivo: Fomentar a inclusão digital dos alunos.

Resultado: Uma sala digital entregue e uma em andamento.

Para atender às demandas de adaptações pedagógicas do ensino remoto, bem como de inclusão digital dos alunos, a Secretaria de Educação tem como um dos seus enfoques para os próximos anos a estruturação de salas digitais nas escolas. A distribuição dos equipamentos para montagem das salas levará em consideração o número de matrículas em cada unidade escolar.

A meta está em andamento, com estudos e parcerias sendo realizadas e firmadas. A primeira sala digital foi implementada no Colégio Municipal Ernani Faria e outra está em preparação na Escola Municipal Aurelina Dias. A implementação das salas está sendo possível através de uma parceria com a Universidade Federal Fluminense (UFF), e atualmente impacta a vida de 940 alunos da rede pública municipal.

Secretaria responsável: SEMED.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:









Implementar ensino integral na rede pública municipal

Objetivo: Assegurar a educação inclusiva, equitativa e de qualidade.

Resultado: Quatro unidades com ensino integral implementadas.

Quando a atual gestão assumiu a Prefeitura de São Gonçalo, 17 unidades escolares municipais contavam com ensino integral. Em 2023, mais quatro unidades passaram a oferecer ensino integral: o Colégio Municipal Presidente Castello Branco, no Boaçu, o Colégio Municipal Ernani Faria, em Neves, a Escola Municipal Belarmino Ricardo Siqueira, no Luiz Caçador, e a Unidade Municipal de Ensino Infantil Marambaia, no bairro homônimo. O ensino integral permite uma educação mais completa para os alunos e é um importante ponto de apoio para as famílias que trabalham e não têm com quem deixar seus filhos e filhas. Atualmente, um total de 3.148 alunos estão matriculados na educação integral.

Secretaria responsável: SEMED.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Ampliar e reformar os equipamentos próprios da Assistência Social

Objetivo: Aumentar e dar mais eficiência ao atendimento da população em situação de vulnerabilidade social.

Resultado: Foram concluídas onze obras de adequação e reforma, construção do novo Conselho Tutelar (CT4) e duas obras em andamento.

Iniciou-se o processo de diagnóstico da Secretaria de Assistência Social, para melhorar o atendimento e estrutura dos equipamentos. Os serviços estavam concentrados em áreas específicas do município, formando um “cinturão de serviços”, e trazendo à tona a necessidade do reordenamento da rede de serviços da Assistência Social.

A partir das necessidades, foram elencadas como urgências a reestruturação da Assistência Social, com a realocação de equipamentos para locais estratégicos; a reorganização dos equipamentos em polos de atendimento; e a ampliação da rede de cobertura dos serviços socioassistenciais.

Onze equipamentos reestruturados já foram entregues até o momento: Centro de Referência da Assistência Social (CRAS) Guaxindiba, CRAS Venda da Cruz, Centro de Acolhimento Social Gonçalense (CASG), Centro de Referência Especializado da Pessoa Idosa, Centro de Referência LGBTQIA+, Centro Pop Vista Alegre, Conselho Tutelar IV, Centro Especial de Orientação à Mulher (CEOM) Zuzu Angel, CRAS Santa Luzia, Espaço de Reinserção Social Dandara e Centro Dia da Pessoa com Deficiência. Estão em andamento obras no CRAS e CREAS Jardim Catarina. Além disso, as unidades reestruturadas foram equipadas com novos mobiliários e eletroeletrônicos.

Secretaria responsável: SEMAS, SEMDUR.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





18km

de corredores viários ligando Neves a Guaxindiba em execução



17 atividades físicas

gratuitas oferecidas em 30 locais

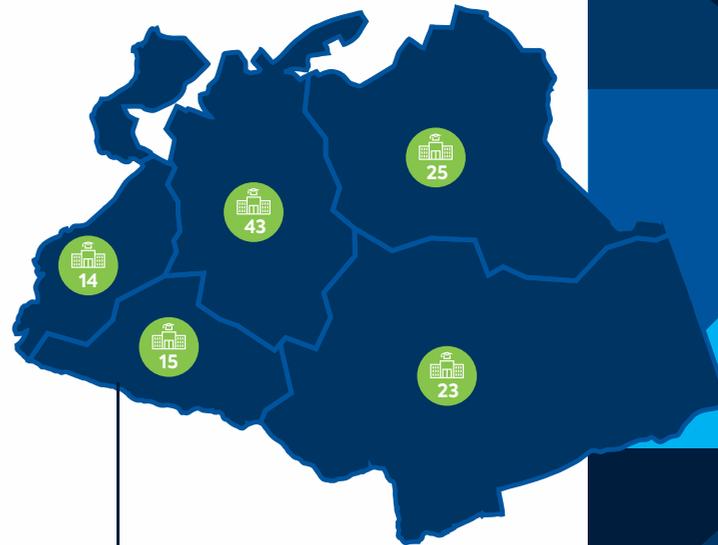


25 intervenções artísticas

ilustrando a cidade



11 equipamentos reformados e entregues na Assistência Social



- 1º Distrito | Centro
43
- 2º Distrito | Ipiíba
23
- 3º Distrito | Monjolos
25
- 4º Distrito | Neves
14
- 5º Distrito | Sete Pontes
15
- **120**
Reformas e ampliações nas escolas



Painel da Cidade Ilustrada na Praia das Pedrinhas



Eixo
**Gestão Eficiente
e Transparente**





OBRIGADA!



NOVOS RUMOS

06/2023
29



Eixo **Gestão Eficiente e Transparente**

Descrição dos resultados gerais

O Plano Estratégico Novos Rumos trouxe a possibilidade de planejar e sonhar com um futuro mais próspero para São Gonçalo e, desde setembro de 2021, a cidade virou um canteiro de obras. Um dos pilares do Plano é a Gestão Eficiente e Transparente, que trata justamente de melhorar as capacidades da Administração Direta, passando pelo monitoramento das ações e das condições e tendências urbanas em nível local. Tais informações, baseadas em evidências, ajudam a construir localmente políticas urbanas sustentáveis, integradas, que irão subsidiar a construção de projetos mais consistentes.

A criação de uma fonte exclusiva para os recursos advindos da concessão da CEDAE foi a primeira meta a ser concluída do plano. A participação ativa da população é outro pilar do Novos Rumos: ainda em 2021, foram realizadas uma audiência pública presencial e uma consulta pública digital através do aplicativo Colab, que já conta com mais de 45 mil usuários. As contribuições dos cidadãos foram analisadas e incorporadas ao plano.



O portal Novos Rumos foi desenvolvido e disponibiliza publicamente, no site da Prefeitura, as ações desenvolvidas de modo fácil e ágil.

A atualização do Sistema SiapGeo, nas áreas contábil, orçamentária e tributária, está trazendo transparência às entradas e saídas do Tesouro municipal. Dentro deste eixo temático, está contida a meta 33, que se propõe a trazer mudanças profundas, estruturais e de longo prazo para São Gonçalo através de planos setoriais e projetos.

A nova sede administrativa da Prefeitura Municipal de São Gonçalo está em andamento e a Escola de Governo está em estudo de alternativas para sua efetivação.

Está no ar o site Novos Rumos, para o acompanhamento das ações deste plano estratégico. Para saber mais acesse: www.pmsg.rj.gov.br/novos-rumos.



Metas

Eixo **Gestão Eficiente
e Transparente**

Eixo

Gestão Eficiente e Transparente

META 28

Construir a sede administrativa da Prefeitura com mobiliário e equipamento

META 29

Planejar e implantar uma Escola de Governo Municipal

META 30

Estabelecer ferramentas de gestão, monitoramento, transparência e participação

META 31

Criar fonte orçamentária exclusiva para o recurso extraordinário

META 32

Realizar audiências públicas para apresentação e discussão do "Plano Novos Rumos"

META 33

Elaborar Planos e Projetos Estratégicos para a Cidade

META 34

Criar o Fundo Municipal São Gonçalo do Futuro

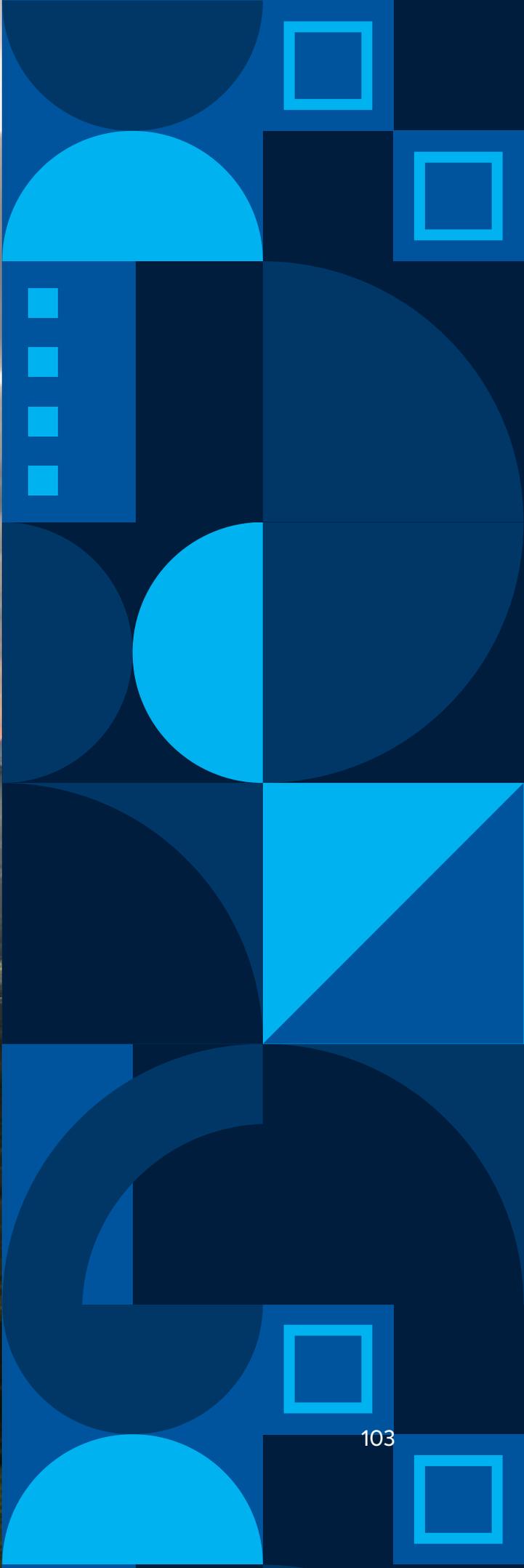
ACESSE O SITE!



PLANO ESTRATÉGICO
NOVOS RUMOS
EM AÇÃO



Vista aérea de São Gonçalo





Construir a sede administrativa da Prefeitura com mobiliário e equipamento

Objetivo: Centralizar a administração pública municipal, diminuindo custos, ampliando a integração entre as pastas, melhorando o atendimento aos cidadãos/as e as condições de trabalho para os servidores.

Resultado: Projeto elaborado e em fase externa de tramitação.

A construção do novo prédio onde ficará sediada a Prefeitura de São Gonçalo está em fase externa de tramitação. A antiga sede, na Rua Feliciano Sodré 100, tem cerca de 70 anos, já sofreu um incêndio em 2017 e foi condenada pela Defesa Civil. Atualmente, o prédio já está totalmente desocupado, cumprindo uma determinação judicial, e aguardando as futuras obras para as novas instalações. O objetivo é centralizar a administração pública, diminuindo custos, ampliando a integração entre as pastas, melhorando o atendimento e as condições de trabalho aos servidores (as).

As secretarias que funcionavam na sede foram realocadas para outros endereços, ocupando provisoriamente espaços mais adequados e de fácil acesso pela população.

Secretaria responsável: SEMGIPE, SEMDUR.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Perspectiva da nova sede da Prefeitura



Servidores participando do treinamento do SEI



Planejar e implantar uma Escola de Governo Municipal

Objetivo: Investir em quadros técnicos capacitados e valorizar o servidor público incentivando o uso estratégico de ferramentas de inovação, transparência e cooperação nos processos da gestão.

Resultado: Em fase de estudos.

Atualmente, a Secretaria de Administração está conduzindo pesquisas e estudos a fim de reunir informações e vislumbrar alternativas para a implementação da Escola de Governo. O objetivo é investir em quadros técnicos capacitados e valorizar o servidor público, incentivando o uso estratégico de ferramentas de inovação, transparência e cooperação nos processos da gestão.

Apesar da implementação estar em fase de estudo, a atual gestão continua capacitando os seus servidores, como por exemplo: a capacitação através da Secretaria de Administração (SEMAD) para o uso do Sistema Eletrônico de Informações (SEI).

Cerca de 60 servidores dos diversos órgãos do município, receberam orientações sobre a utilização do SEI.

Foi realizada, também, a capacitação dos servidores e agentes públicos a respeito da Nova Lei de Licitações (14.133/2021), que entrou em vigor no dia 01/04/2023. A Prefeitura Municipal de São Gonçalo iniciou uma capacitação, que foi realizada no Teatro Municipal com o intuito de atualizar os servidores sobre as mudanças que serão necessárias para novos processos.

No campo da inovação e tecnologia, a fim de aproximar ainda mais o cidadão do poder público, integrantes do Projeto Colabore SG tiveram a capacitação com o curso de Gestão Pública Colaborativa, aplicado durante quatro dias pela SEMGIPE e a startup Colab Tecnologia.

Nesse sentido, a Prefeitura Municipal de São Gonçalo, por meio de uma gestão que busca uma melhor versão da cidade, possui em seu corpo técnico profissionais empenhados em oferecer um serviço público de qualidade de forma a participar de cursos e capacitações que vão contribuir para um fazer profissional de excelência. Ao todo, foram realizadas pelos servidores e agentes públicos municipais mais de 60 cursos ou capacitações, ao longo desses mais de 2 anos, reforçando o compromisso com o serviço público e a valorização do servidor.

A contratação do ONU-Habitat também tem como um de seus produtos o Programa de Capacitação no Uso de Dados e Orientação na tomada de decisões municipais, previsto para o primeiro semestre de 2025.

Secretaria responsável: SEMGIPE, SEMAD.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Estabelecer ferramentas de gestão, monitoramento, transparência e participação

Objetivo: Dar mais transparência ao gasto público deste recurso extraordinário sendo criada uma fonte exclusiva, que possibilitará o monitoramento dentro do que foi planejado e priorizado.

Resultado: Estabelecer ferramentas de gestão, monitoramento, transparência e participação.

Visando dar mais transparência à arrecadação e aos gastos municipais, foi atualizado o Sistema SiapGeo, através da implantação do Sistema Único e Integrado de Execução Orçamentária, Administração Financeira e Controle (SIAFIC). A atualização e a implementação foram realizadas nas áreas contábil, tributária e orçamentária. Além do sistema, foi contratada uma empresa para ministrar cursos de capacitação e aperfeiçoamento profissional e técnico para os servidores.

Ainda no campo da transparência e com o objetivo de coibir fraudes e corrupção, entrou em vigor em abril deste ano de 2023 a Nova Lei de Licitações do Governo Federal, com novas regras e punições mais rigorosas. A Prefeitura Municipal de São Gonçalo ofereceu um curso de três dias para capacitar os seus servidores e agentes públicos nos novos processos. Com a adesão à nova lei, iremos aumentar a qualidade e transparência da gestão pública municipal.

O projeto Colabore SG, através do aplicativo Colab, é uma ferramenta usada para ampliação da participação ativa da população. O aplicativo é uma tecnologia que funciona como uma rede social entre cidadãos e governantes. O Projeto Colabore SG teve início em 22 de setembro de 2021, com uma equipe que trabalha diariamente para responder a todos os cidadãos, realizar os atendimentos e ampliar ofertas de serviço na plataforma.

Já foram realizadas 19 consultas públicas, que contabilizaram mais de 4 mil participações. Nas consultas, diversos temas foram abordados, como: escolha do painel das novas praças, o Plano de Mobilidade Urbana da Cidade, o Plano de Habitação e entre outros. O app também passou a ser utilizado para solicitação de carteiras da pessoa com autismo ou síndrome de Down e para cartões de estacionamento para pessoas com mais de 60 anos e PCD. E, a cada 15 dias, realiza o pré-agendamento de moradores para realização de castração em cães e gatos, e mensalmente abre o agendamento online para inscrição no Programa Habitacional Minha Casa Minha Vida.

Outra ação que merece destaque é a implementação de um observatório de políticas públicas em parceria com o ONU-Habitat. O observatório será o instrumento responsável pela compilação, produção e difusão de informações e conhecimentos sobre as políticas desenvolvidas no território de São Gonçalo.

Secretaria responsável: Todas as secretarias.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável





Cidadão usando o aplicativo Colab para atender suas demandas



Criar fonte de orçamento exclusiva para o recurso extraordinário

Objetivo: Dar mais transparência ao gasto público deste recurso extraordinário sendo criada uma fonte exclusiva, que possibilitará o monitoramento dentro do que já foi planejado e priorizado.

Resultado: Fonte 047 criada.

Com o objetivo de dar mais transparência aos gastos do recurso extraordinário recebido pelo município após a realização da concessão da CEDAE, foi criada uma fonte exclusiva, que possibilita o monitoramento dentro do que foi planejado e priorizado - a fonte 047.

Secretaria responsável:

SEMGIFE, SEMFA.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Realizar audiências públicas para apresentação e debate do “Plano Novos Rumos”

Objetivo: Realizar audiências públicas para apresentação e discussão do “Plano Estratégico Novos Rumos”.

Resultado: Audiência pública realizada na Câmara e consulta pública através do Colab.

Após o lançamento da versão inicial do Plano Estratégico Novos Rumos, houve um amplo debate público. Foi realizada audiência pública, complementada por 432 participações pelo aplicativo de comunicação da população com o poder público – o Colab.

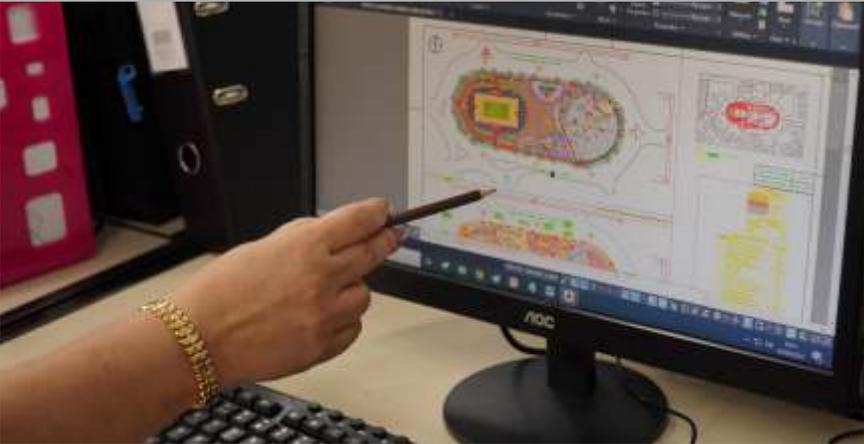
Secretaria responsável: SEMGIPE.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Equipe da SEMGIPE no processo de elaboração do projeto





Elaborar Planos e Projetos Estratégicos para a cidade

Objetivo: Promover uma gestão mais estratégica da cidade, com atenção especial à mobilidade urbana e ao saneamento básico.

Resultado: Dois planos elaborados, um aprovado e um aguardando aprovação do Legislativo, um plano em elaboração e dois projetos estratégicos em execução. Mais de 100 projetos de arquitetura e urbanismo concluídos.

No sentido de criar uma cultura de planejamento na administração municipal, com o objetivo de ampliar a capacidade de planejamento e de possibilitar a captação de recursos externos, a SEMGIPE possui 130 projetos produzidos ou em produção, de forma colaborativa com as demais secretarias. Além destes, há diversos planos e projetos estratégicos em andamento atualmente no Município de São Gonçalo.

Secretaria responsável: SEMGIPE, SEMDUR, SEMTRAN.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Planos

Plano de Mobilidade Urbana:

Instrumento de gestão estratégica para orientar as ações e investimentos de mobilidade de São Gonçalo, desde o transporte coletivo até o de ciclistas e pedestres, passando pelo trânsito de carros e motos. O Plano de Mobilidade tem uma agenda de curto, médio e longo prazos, devidamente aprovado no Legislativo Municipal.



Plano Municipal de Saneamento

Básico: O PMSB consiste na elaboração da revisão do Plano de Saneamento Básico Integrado, que deverá abranger todo o município, contemplando os quatro componentes do saneamento básico: abastecimento de água, esgotamento sanitário, drenagem e manejo de águas pluviais urbanas e limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos. O plano encontra-se em fase interna de tramitação.

Plano Local para Habitação de Interesse Social:

O PLHIS é um conjunto de objetivos e metas, diretrizes e instrumentos de ação e intervenção para o setor habitacional. O PLHIS já cumpriu todas as fases necessárias e foi encaminhado para o setor legislativo e segue aguardando aprovação.



Projetos Estratégicos

Projeto Conceitual da Praia das Pedrinhas:

Foi contratado o serviço de engenharia e arquitetura para a elaboração de projeto conceitual e projetos básicos de urbanização, complementares e orçamento para reforma e revitalização na orla da Praia das Pedrinhas. A obra desse ponto tão importante para o município será iniciada em breve. O objetivo é transformar essa região em um polo de atrativo turístico e gastronômico, unindo também o Projeto do Parque Urbano.

Projeto de Requalificação

Urbana do bairro de Alcântara:

Foi contratada a elaboração de projeto executivo estratégico que visa melhorar o uso dos espaços públicos do bairro, privilegiando o pedestre e seus deslocamentos, através da criação de um calçadão; implantação de ciclovia (ligando o eixo do MUVI com a ciclorrota da Av. Jornalista Roberto Marinho); do reordenamento do comércio informal; e da interligação dos terminais rodoviários. Após a conclusão dessa etapa será possível dar início às obras.

⁵ O projeto de revitalização da orla da Praia das Pedrinhas, contratado pela Prefeitura de São Gonçalo, foi premiado na 60ª Premiação Anual do Instituto de Arquitetos do Brasil RJ, de 2022, na categoria Urbanismo, Planejamento e Cidades.



Criar o Fundo Municipal São Gonçalo do Futuro

Objetivo: Assegurar a sustentabilidade financeira através da criação de mecanismos que incentivem a autonomia municipal.

Embora a criação do Fundo Municipal não tenha sido demonstrada viável, a Prefeitura está assegurando a sustentabilidade financeira do município por diversas estratégias adotadas para a captação de recursos por meio de outras fontes, com quase R\$ 2 bilhões captados, entre 2021 e 2023.

Por meio da captação de recursos do Governo do Estado, R\$ 1.141.867.050,25 estão sendo investidos em ações como: implantação de ciclorrota, obras de pavimentação e drenagem, implantação de corredor seletivo para o Mobilidade Urbana Verde Integrada e criação do Parque Urbano do bairro Boa Vista.

Por meio de captação de R\$ 853.836.240,27 de recursos federais, foram viabilizadas diversas ações, destacando: construção e aquisição de equipamentos para unidades de saúde, adequação de estradas vicinais, pavimentação e drenagem em vias urbanas e a revitalização da orla da Praia das Pedrinhas.

Secretaria responsável: SEMGIPE, SEMFA, SEMAD.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



R\$ 1.141.867.050,25

por meio do Governo do
Estado do Rio de Janeiro

R\$ 853.836.240,27

por meio da captação
de recursos federais



Gestão mais eficiente e transparente



Criação do site e de fonte exclusiva para o monitoramento dos recursos da CEDAE



19 consultas públicas com mais de 4000 participações na plataforma Colab



Implementação de monitoramento do Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos (ONU-Habitat)



Mais de **100** projetos e planos elaborados



Uma cidade em transformação



Atentos ao futuro

A partir do lançamento do Plano Estratégico Novos Rumos, em setembro de 2021, tivemos mais de dois anos de muito trabalho e também de muitas conquistas. É evidente o aumento da autoestima de cada gonçalense. A percepção de que a cidade está se transformando aumenta dia após dia, na mesma proporção em que avançamos na entrega de importantes obras de infraestrutura, na oferta de mais serviços à população, em todas as áreas. A isso chamamos cidadania, respeito e zelo com o dinheiro público, a partir de um trabalho coordenado de planejamento e gestão.

Em pouco tempo, os gonçalenses voltaram a ter orgulho da cidade, se identificaram com uma gestão que dá voz a seus anseios e reivindicações mais urgentes. Uma cidade que, por décadas, sofreu com o abandono e ausência de políticas públicas efetivas, está ressurgindo a cada projeto executado, seja na Saúde, na Educação, na Assistência Social, no Esporte, na Cultura e no Lazer, entre outras áreas tão importantes para a população, como as ações para mitigar desastres naturais, reduzir desigualdades e buscar soluções para questões como preservação do meio ambiente, empregabilidade e desenvolvimento econômico.

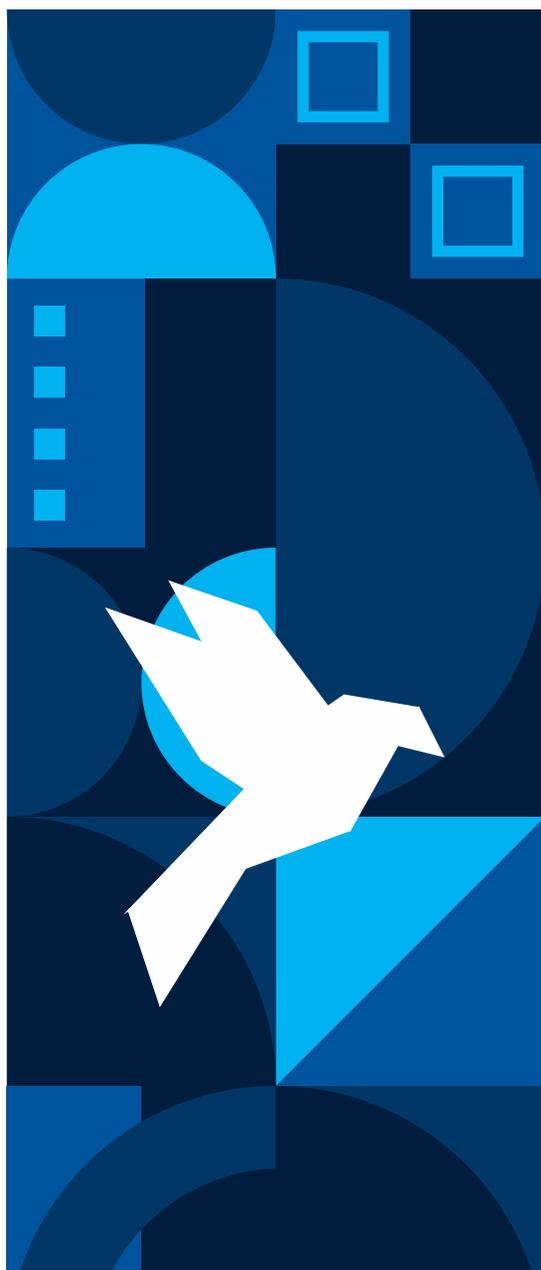
São Gonçalo é uma cidade com muitas mazelas, com poucos recursos, mas que vem aprendendo que, com organização, planejamento, transparência e trabalho sério, as mudanças acontecem. Hoje, a atual gestão se orgulha de concretizar importante diálogo com as demais esferas de governo, conquistando mais de R\$1 bilhão em recursos federais e estaduais em mais de dois anos, contra pouco mais de R\$ 65 milhões das duas últimas gestões.

O município acumula importantes parcerias, que já garantiram a instalação do Restaurante do Povo, do Café do Trabalhador, da abertura do Centro de Imagens e Especialidades de São Gonçalo, do Hospital do Câncer e do Coração (HCCOR). Em infraestrutura, começaram as obras do MUVI, com corredor viário de BRS, ciclovias e importantes intervenções urbanísticas e de paisagismo, sem falar dos quilômetros e quilômetros de obras de drenagem e pavimentação, levando mais qualidade de vida aos bairros.

A atual gestão teve seu trabalho reconhecido junto à Organização das Nações Unidas (ONU). São Gonçalo conquistou cooperação internacional ao ser um dos 12 municípios do País selecionados para a produção de um projeto de urbanismo com soluções inovadoras para o desenvolvimento urbano integrado, inclusivo e resiliente ao clima. A iniciativa tem a chancela do Ministério das Cidades, em parceria com a organização alemã Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, com recursos do Ministério Federal da Cooperação Econômica e do Desenvolvimento (BMZ) da Alemanha.

Seguiremos adiante, seguros de estarmos no caminho certo, mas atentos ao fato de que muito ainda precisa ser feito. Por isso, justamente, o Plano Estratégico Novos Rumos foi elaborado para ser permanente. A maioria de suas metas prevê um trabalho ininterrupto e constante, a fim de que o gonçalense tenha a certeza de que nossas ações estão com o foco no futuro. Um futuro melhor, mais justo, inclusivo, sustentável e economicamente viável.

Glos sário



FAELSG	Fundação de Artes, Esporte e Lazer de São Gonçalo
PENR	Plano Estratégico Novos Rumos
SEOP	Secretaria Municipal de Ordem Pública
SEMSADC	Secretaria Municipal de Saúde e Defesa Civil
SEMGIFE	Secretaria Municipal de Gestão Integrada e Projetos Especiais
SEMDUR	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano
SEMTRAN	Secretaria Municipal de Transportes
SEMMA	Secretaria Municipal de Meio Ambiente
SEMAS	Secretaria Municipal de Assistência Social
SEMDE	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico
SEMHAB	Secretaria Municipal de Habitação
SEMED	Secretaria Municipal de Educação
SEMAD	Secretaria Municipal de Administração
SEMFA	Secretaria Municipal de Fazenda
SEMEL	Secretaria Municipal de Esporte e Lazer
SEMCON	Secretaria Municipal de Conservação
SMTTC	Secretaria Municipal de Turismo e Cultura

Coordenação Técnica

Secretaria Municipal de Gestão
Integrada e Projetos Especiais (SEMPIPE)

Coordenação Geral

Maria Gabriela Bessa

*Secretária Municipal de Gestão
Integrada e Projetos Especiais e Habitação*

Texto

Julia Sobreira

Maria Gabriela Bessa

Renan Ferreira

Karina Nunes

Mariana Calegário

Estefanny Oliveira

Marcus Fiorito

David Morais

Revisão textual

Liliane Souza

Desenvolvimento

Consulta Pública

Karina Nunes

Alana Mendonça

Alexandre Coutinho

Supervisão Gráfica e

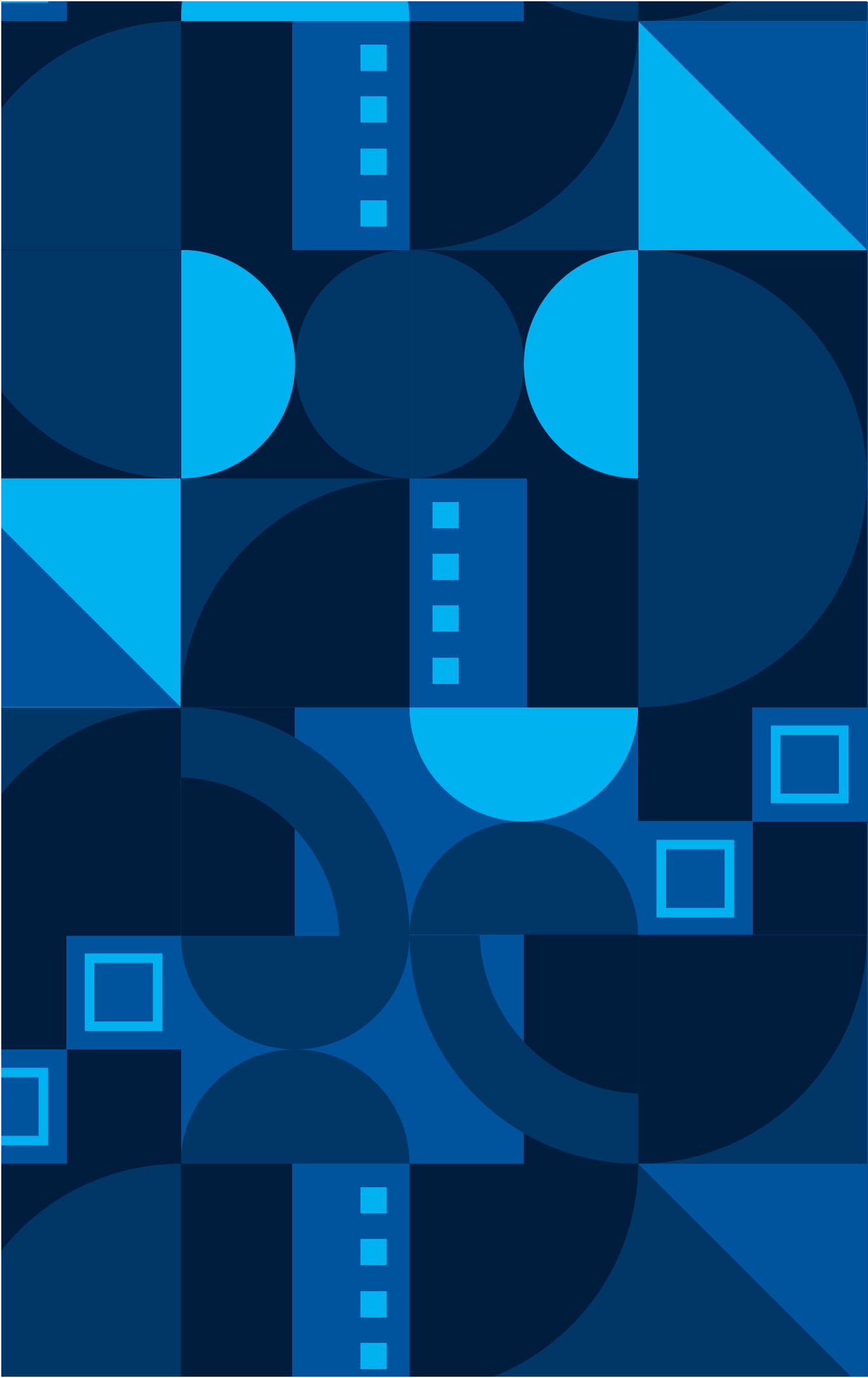
Direção de Artes

Gregori Henrique S. Maciel

Wellis Souza

Diagramação, Paginação e Capa

Robson Barboza



ACESSE O SITE!



PLANO ESTRATÉGICO
**NOVOS
RUMOS**
EM **AÇÃO**





**SÃO
GONÇALO**
PREFEITURA



PLANO ESTRATÉGICO

**NOVOS
RUMOS**
EM **AÇÃO**

